

TIVOLI
.....



ÅRSRAPPORT 2013



*Pjerrot (her Allan Clausen)
er et af de store Tivoli-ikoner*



INDHOLD

3	Formandens beretning	31	Regnskab
4	Hoved- og nøgletal	45	Noter
6	Påtegninger	62	Tivolis sponsorer
8	Tivolis bestyrelse og ledelse	63	Kolofon
13	Årets gang i Tivoli		



FORMANDENS BERETNING

I 2013 blev Tivoli udvidet på flere måder. Sommersæsonens nyhed var det 1.200 m² store forlystelsesområde i Det muntre Hjørne. Heraf var de 600 m² netto tilført publikumsområdet ved at inddrage et tidligere kontor- og gårdareal. Det nye område er inspireret af Tycho Brahe og renæssancen og byder på to helt nye forlystelser, Stjernetårnet og Aquila, samt et gensyn med Den lille Flyver, som fik nyt design og fik navnet Den lille Drage.

Den anden udvidelse bestod i, at Tivoli for første gang åbnede Haven den 31. december på helt normal vis kl. 11 og dermed forlængede Jul i Tivoli med en enkelt dag. Initiativet var en succes med 24.000 gæster, hvilket svarer til en velbesøgt dag i sommersæsonens højsæson.

Begge disse udvidelser er eksempler på, hvordan den nu 170-årige forlystelseshave kan forny sig inden for de eksisterende rammer, som sættes af beliggenheden og hensynet til Tivolis historie og koncept. En fornyelse som er essentiel for, at Tivoli fortsat kan bevare sin tiltrækningskraft. Besøgstallet i 2013 vidner om, at tiltrækningskraften er der: På trods af et særdeles koldt forår havde Tivolis sommersæson flere gæster end året før, Halloween i Tivoli fastholdt 2012s besøgsrekord og Jul i Tivoli blev den bedste siden 2005. Årets samlede gæstetal blev 4,2 mio. besøg, hvilket ikke er set bedre siden 2004.

Årets resultat før skat på 42,6 mio.kr. må anses for tilfredsstillende. Omsætningsfremgangen begrundes ikke udelukkede i det højere besøgstal, men også i et øget forbrug per gæst.

I 2013 kunne vi fejre 170-året for Tivolis grundlæggelse, og dermed endnu engang forundres over livsdueligheden i Georg Carstensen's flyvske ide om at skabe en attraktion for de mange med et bredt udvalg af forlystelser, spisesteder og kulturelle aktiviteter sat i en smuk og eventyrlig ramme. Det var Carstensen, der sagde, at Tivoli så at sige aldrig bliver færdigt. Vi ser da også gennem historien, hvordan det er fornyelsen, der skaber fremgang, mens status quo fører til faldende besøgstal og dermed dårligere mulighed for at skabe nye aktiviteter. Ingen fremgang uden dygtige medarbejdere med ideer og handlekraft. Der skal derfor gå en tak til både de nuværende og de tidligere medarbejdere, som har bidraget med deres engagerede indsats for Tivoli.

Jørgen Tandrup
Bestyrelsesformand



HOVED- OG NØGLETAL

2013 I HOVEDTRÆK

- Tivoli blev i 2013 besøgt af 2.801.000 gæster i sommersæsonen, af 417.000 gæster under Halloween og af 982.000 gæster under Jul i Tivoli.
- Det samlede besøgstal blev således 4.200.000 i 2013 mod 4.033.000 i 2012, svarende til en fremgang på 4%.
- Selskabets omsætning blev 735,9 mio.kr. mod 708,3 mio.kr. i 2012.
- Resultat før skat blev et overskud på 42,6 mio.kr. mod 41,7 mio.kr. i 2012.
- Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der udloddes et udbytte for regnskabsåret på 25% af årets resultat efter skat svarende til 9,2 mio.kr.

FORVENTNINGER TIL 2014

Vejret og andre udefrakommende begivenheder kan have en stor indflydelse på Tivolis forretning og dermed udviklingen i årets resultat.

For 2014 forventes en omsætning og et resultat før skat på niveau med 2013.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig karakter efter regnskabsårets udløb.

mio.kr.

	2013	2012	2011	2010	2009
FEM ÅRS HOVEDTAL					
Omsætning inkl. forpagtere og lejere	1.144,8	1.124,9	1.061,4	1.030,3	997,1
Omsætning	735,9	708,3	673,9	622,2	622,4
Nettoomsætning	697,0	663,2	645,2	580,5	574,8
Omkostninger før af- og nedskrivninger	610,6	582,3	564,9	538,5	528,5
Resultat før af- og nedskrivninger	125,3	126,0	109,0	83,7	93,9
Af- og nedskrivninger	80,9	78,8	68,2	66,2	61,9
Resultat af primær drift (EBIT)	44,4	47,2	40,8	17,5	32,0
Finansielle poster, netto	-1,8	-5,5	-7,3	-8,3	-11,0
Resultat før skat	42,6	41,7	33,5	9,2	21,0
Årets resultat	37,0	31,4	24,5	6,0	15,7
Årets totalindkomst	41,9	29,4	17,5	4,3	15,9
Langfristede aktiver	901,0	874,3	864,2	864,8	872,4
Kortfristede aktiver	115,8	112,0	92,6	77,3	68,1
Aktiver i alt	1.016,8	986,3	956,8	942,1	940,5
Aktiekapital	57,2	57,2	57,2	57,2	57,2
Egenkapital	661,8	627,7	604,4	588,4	588,0
Langfristede forpligtelser	96,9	101,9	99,9	100,4	109,2
Kortfristede forpligtelser	258,1	256,7	252,5	253,3	243,3
Investeret kapital	798,0	807,2	768,7	798,3	795,7
Investering i materielle aktiver	105,2	84,9	67,2	67,1	63,8
Pengestrøm fra driftsaktivitet	162,1	95,8	117,0	58,0	72,7
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-107,5	-88,9	-67,2	-58,3	-62,7
Heraf til investering i materielle aktiver	-102,5	-84,5	-67,2	-58,3	-63,8
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-44,4	-4,9	-47,0	2,4	-19,5
Pengestrøm i alt	10,2	2,0	2,8	2,1	-9,5
FEM ÅRS NØGLETAL					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6%	7%	6%	3%	6%
Soliditetsgrad	65%	64%	63%	62%	63%
Egenkapitalens forrentning	6%	5%	4%	1%	2%
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.	64,7	54,9	42,9	10,5	27,5
Udbytte pr. 100 kr. aktie, kr.	16,2	13,7	10,6	2,6	6,9
Börskurs, ultimo, kr.	2.976	2.929	2.980	3.251	3.239
Antal medarbejdere	716	711	685	683	782



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2013 for Tivoli A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Selskabets aktiver, passiver

og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af Selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2013.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i Selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og Selskabets finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Selskabet står overfor.

ÅRSRAPPORTEN INDSTILLES TIL GENERALFORSAMLINGENS GODKENDELSE

København, den 19. marts 2014

Direktion

Lars Liebst
Adm. direktør

Claus Dyhr
Økonomidirektør

Bestyrelse

Jørgen Tandrup
Formand

Mads Lebech
Næstformand

Ulla Brockenhuus-Schack

Tommy Pedersen

John Høegh Berthelsen

Maria Fergadis

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

TIL KAPITALEJERNE I TIVOLI A/S

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKAB

Vi har revideret årsregnskabet for Tivoli A/S for regnskabsåret 1. januar-31. december 2013, s. 40-61, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for Selskabet. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede.

Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af Selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 19. marts 2014

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Kim Fücksel	Torben Jensen
Statsautoriseret revisor	Statsautoriseret revisor



TIVOLIS BESTYRELSE OG LEDELSE

JØRGEN TANDRUP

Født i 1947
Cand. merc.

Formand for bestyrelsen i 2008.
Indtrådt i bestyrelsen i 2000, afhængig.
Genvalgt til bestyrelsen i 2013.
Valgperiode udløber i 2014.

- Bestyrelsesformand for Syskon A/S, Fritz Hansen A/S, Skandinavisk Holding A/S, Scandinavian Tobacco Group A/S samt Skodsborg Sundhedscenter A/S.
- Næstformand i bestyrelsen for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab.
- Bestyrelsesmedlem i Augustinus Fonden.

Kontakt detaljer

Scandinavian Tobacco Group A/S,
Sydmarken 42, 2860 Søborg.

Særlige kompetencer

- Ledelseserfaring fra en lang række danske samt internationale selskaber.
- Erfaring inden for Business-to-Consumer med produktion, salg samt branding som tidl. adm. direktør for Skandinavisk Tobakskompagni A/S.
- Erhvervspolitisk erfaring som tidligere formand for Erhvervspolitisk Udvalg i Dansk Industri.

Aktiebeholdning

Beholdning af Tivoli-aktier
pr. 31. december 2013: 20
Salg af Tivoli-aktier i 2013: 0
Køb af Tivoli-aktier i 2013: 0

MADS LEBECH

Født i 1967
Cand. jur.

Næstformand for bestyrelsen i 2010.
Indtrådt i bestyrelsen 2010, uafhængig.
Genvalgt til bestyrelsen i 2013.
Valgperiode udløber 2014.

- Adm. direktør for Industriens Fond.
- Formand for Ordrupgaardssamlingsens Advisory Board samt Turismens Vækstråd.
- Formand for Byudviklingsselskabet „NærHeden – Fremtidens Forstad“.
- Næstformand for By & Havn.
- Bestyrelsesmedlem i bl.a. KAB, Copenhagen Malmö Port, FrederiksbergFonden samt Hjerteforeningen.

Kontakt detaljer

Industriens Fond, Esplanaden 34A,
1263 København K.

Særlige kompetencer

- Bestyrelseserfaring fra bl.a. Kommunernes Landsforenings formandskab, Wonderful Copenhagen, Copenhagen Capacity samt en lang række bestyrelser inden for bl.a. energi, affaldshåndtering og transport.
- Politisk erfaring bl.a. som borgmester, formand for Hovedstadens Udviklingsråd, KLS løn- og personaleudvalg og næstformand for Det Konservative Folkeparti.
- Strategiudvikling, organisationsopbygning og økonomistyring.
- Turismefremme og Hovedstadens udvikling.

Aktiebeholdning

Beholdning af Tivoli-aktier
pr. 31. december 2013: 1
Salg af Tivoli-aktier i 2013: 0
Køb af Tivoli-aktier i 2013: 0

TOMMY PEDERSEN

Født i 1949
HD i regnskabsvæsen samt i organisation og strategisk planlægning.

Indtrådt i bestyrelsen i 2000, afhængig.
Genvalgt til bestyrelsen i 2013.
Valgperiode udløber i 2014.

- Adm. direktør for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab samt Augustinus Fonden.
- Bestyrelsesformand for Maj Invest Holding A/S, Fondsmæglerselskabet Maj Invest A/S, Rungsted Sundpark A/S samt Skodsborg Sundpark A/S.
- Næstformand for Jeudan A/S, Peter Bodum A/S samt Bodum Holding a.g. Schweiz samt i Løvenholm Fonden.
- Bestyrelsesmedlem i Nykredit Forsikring A/S, Pharmacosmos Holding A/S med datterselskab, Skandinavisk Holding A/S, Scandinavian Tobacco Group A/S samt S.G. Finance A/S Oslo.

Kontakt detaljer

Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab,
Amaliegade 47, 1256 København K.

Særlige kompetencer

- Ledelseserfaring fra en lang række danske samt internationale selskaber.
- Bank samt finans som adm. direktør for Augustinus Fonden samt tidl. bankdirektør for Bikuben Girobank A/S.
- Ejendomsudvikling samt administration som bestyrelsesmedlem i Jeudan A/S.
- Erfaring inden for Business-to-Consumer med produktion, salg samt branding som bestyrelsesmedlem for Bodum A/S, Royal Unibrew A/S samt Skandinavisk Tobakskompagni A/S.

Aktiebeholdning

Beholdning af Tivoli-aktier
pr. 31. december 2013: 14
Salg af Tivoli-aktier i 2013: 0
Køb af Tivoli-aktier i 2013: 0

ULLA BROCKENHUUS-SCHACK

Født i 1961

MBA, Columbia Business School N.Y.

Indtrådt i bestyrelsen i 2009, uafhængig.
Genvælt til bestyrelsen i 2013.
Valgperiode udløber i 2014.

- Managing partner i SEED Capital Denmark K/S.
- Adm. direktør i DTU Symbion Innovation A/S.
- Bestyrelsesmedlem i Abeo A/S, Alkalon A/S, Amminex A/S, Expanite A/S, Observe Medical Aps, WDI Invest, Oticon Fonden, DVCA samt Mary Fonden.

Kontakt detaljer

SEED Capital Denmark,
Diplomvej 381, 2800 Kgs. Lyngby.

Særlige kompetencer

- Oplevelsesøkonomien som medstifter af Media Invest, tidligere bestyrelsesformand for IO Interactive A/S samt ledende medarbejder i Egmont-gruppen.
- Forretningsstrategi, forretningsudvikling samt innovation som managing partner i SEED Capital Denmark K/S samt tidligere managementkonsulent hos McKinsey & Co Inc.
- Økonomistyring, regnskabsvæsen samt revision som managing partner i SEED Capital Denmark samt managing director i DTU Symbion Innovation A/S.

Aktiebeholdning

Beholdning af Tivoli-aktier
pr. 31. december 2013: 10
Salg af Tivoli-aktier i 2013: 0
Køb af Tivoli-aktier i 2013: 0

JOHN HØEGH BERTHESEN

Født i 1969

Arrangementskoordinator.

Indtrådt i bestyrelsen i 2008.
Valgt af Selskabets medarbejdere.
Genvælt i 2010.
Valgperiode udløber i 2014.

Kontakt detaljer

Tivoli A/S, Vesterbrogade 3,
1630 København V.

Særlige kompetencer

- Gæsteservice samt salg i forhold til forretningssegmentet.
- Koordinering af større firmaarrangementer.

Aktiebeholdning

Beholdning af Tivoli-aktier
pr. 31. december 2013: 0
Salg af Tivoli-aktier i 2013: 0
Køb af Tivoli-aktier i 2013: 0

MARIA FERGADIS

Født i 1979

F&B Manager.

Indtrådt i bestyrelsen i 2010.
Valgt af Selskabets medarbejdere.
Valgperiode udløber i 2014.

Kontakt detaljer

Tivoli A/S, Vesterbrogade 3,
1630 København V.

Særlige kompetencer

- Gæsteservice samt udvikling af nye koncepter i Tivoli.

Aktiebeholdning

Beholdning af Tivoli-aktier
pr. 31. december 2013: 0
Salg af Tivoli-aktier i 2013: 0
Køb af Tivoli-aktier i 2013: 0



DIREKTION

ADM. DIREKTØR

Lars Liebst

Født i 1956

Tiltrådt som adm. direktør i 1996.

- Bestyrelsesformand for TV2/DANMARK A/S samt Industriens Almene Arbejdsgiverforening.
- Medlem af DI's Hovedbestyrelse.

Aktiebeholdning

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2013: 15

Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2013: 0

Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2013: 0

ØKONOMIDIREKTØR

Claus Dyhr

Født i 1967

Tiltrådt som økonomidirektør i 2008.

- Bestyrelsesmedlem Autohuset Glostrup A/S.
- Bestyrelsesmedlem Kronborg Auto A/S.

Aktiebeholdning

Beholdning af Tivoli-aktier pr. 31. december 2013: 10

Salg af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2013: 0

Køb af Tivoli-aktier i regnskabsåret 2013: 0

CHEFGRUPPE

UNDERDIREKTØR, MARKETING

Dorthe W. Barsøe

Født 1966.

Udnævnt 2006.

UNDERDIREKTØR, HAVEN

Inge Fogelberg Christiansen

Født 1967.

Udnævnt 2013.

UNDERDIREKTØR, CASINO

Lars Dam-Johnsen

Født 1970.

Udnævnt 2012.

UNDERDIREKTØR, TIVOLI HIGH END

Christophe Delabarre (Fratrådt 01.06.2013)

Født 1979.

Udnævnt 2012.

UNDERDIREKTØR, SALG

Frans Fossing

Født 1967.

Udnævnt 2009.

UNDERDIREKTØR, KOMMUNIKATION & UNDERHOLDNING

Stine Lolk

Født 1972.

Udnævnt 2002.

UNDERDIREKTØR, DRIFT & UDVIKLING

Mogens C. Ramsløv

Født 1963.

Udnævnt 2010.

BESTYRELSESARBEJDET

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen besluttede målsætninger, strategier, politikker m.v. Orientering fra direktionen til bestyrelsen sker systematisk ved møder samt ved skriftlig og mundtlig rapportering. Rapporteringen omfatter bl.a. forhold vedrørende den økonomiske stilling, lønsomhed, udvikling og forhold af relevans for omverdenen.

Bestyrelsen mødes mindst fire gange om året og efter behov. I 2013 blev afholdt fem bestyrelsesmøder.

Afholdte bestyrelsesmøder i 2013

21. marts 2013
30. april 2013
27. maj 2013
15. august 2013
29. november 2013

Planlagte bestyrelsesmøder i 2014

19. marts 2014
30. april 2014
15. august 2014
31. oktober 2014
8. december 2014

Bestyrelsen modtager løbende skriftlig orientering om Selskabets drift og stilling samt risici på væsentlige områder. Bestyrelsen træffer ud over beslutninger vedrørende betydende driftsforhold blandt andet beslutninger om kapitalgrundlagets størrelse og sammensætning, langsigtede forpligtelser, væsentlige politikker og revisionsforhold.

Bestyrelsen gennemgår, tilpasser og godkender årligt forretningsordenen for direktionen og fastlægger herunder krav til den rapportering, der tilgår bestyrelsen og til kommunikationen i øvrigt mellem de to ledelsesorganer.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med direktionen blandt andet tilrettelægger bestyrelsens møder. Formandens og i dennes fravær næstformandens specifikke opgaver er fastlagt i forretningsordenen.

Bestyrelsen evaluerer årligt bestyrelsens og direktionens arbejde, resultater og sammensætning. Samtidig evalueres samarbejdet mellem bestyrelsen og direktionen. Bestyrelsen vurderer årligt, hvorvidt der er anledning til at ajourføre eller styrke medlemmernes kompetencer i forhold til opgaverne. Desuden fastlægger bestyrelsen årligt sine væsentligste opgaver i relation til den løbende vurdering af direktionens arbejde og den finansielle og ledelsesmæssige kontrol med Selskabet.



4.200.000
GÆSTER

250.000
ÅRSKORT



ÅRETS GANG I



En lang og meget kold vinter havde svært ved at slippe sit tag i Danmark, og det var køligt frem til slutningen af maj, altså langt ind i Tivolis sommersæson. Kulden påvirker både besøgstallet – i negativ retning – og gæsternes adfærd, idet lysten til at køre i forlystelser, spise is, færdes ude om aftenen og høre Fredagsrock daler.

Men da først solen og varmen fandt vej til København blev den til gengæld hængende resten af sommersæsonen. Med temperaturer i 20'erne og en mild brise gav sommeren 2013 det perfekte Tivoli-vejr.

Forventeligt i et år med en ny, vild forlystelse er der en vækst i gruppen af teens, som har besøgt Tivoli. Teens matcher beskrivelsen: „Vi er unge mellem ca. 13 og 19 år, og var i Tivoli sammen med jævnaldrende venner og uden vores forældre. Vi kom primært for at prøve forlystelserne. Vi spiste noget nemt mad – (fast-food/salat/sandwich etc.)“ (Fra Tivolis Exitanalyse, MEC).

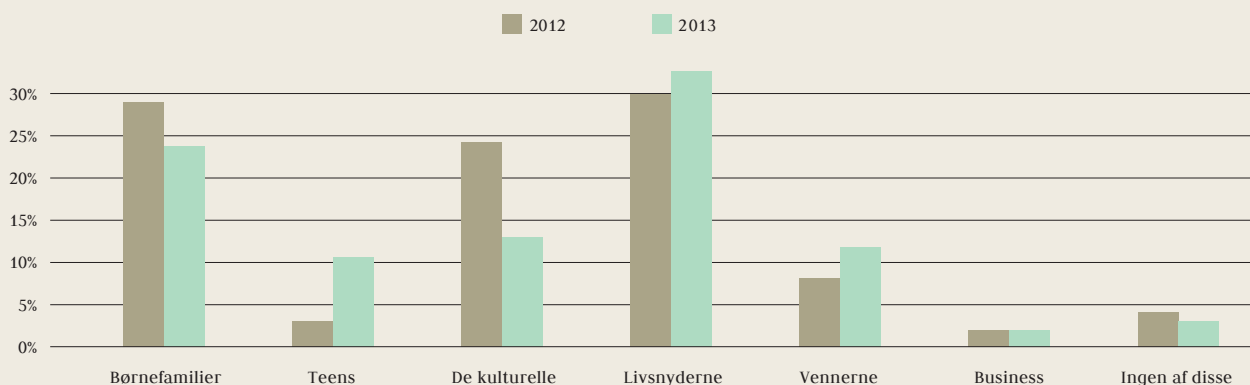
I gruppen af kulturelle gæster er der en lille tilbagegang, der kan begrundes med færre forestillinger i Koncertsalen og Glassalen end i 2012, hvor Tivoli havde et meget stort antal forestillingsbilletter i salg.

For livsnydernes vedkommende er der en fremgang, som især er mærkbar under Jul i Tivoli. Det fremgår da også af de tilbagevendende exitanalyser, at netop stemningen og sceneriet er det flest gæster nævner som årsagen til deres besøg.

Som det fremgår af grafen nedenfor, er Tivoli fortsat en attraktion, som rammer bredt på tværs af smag.

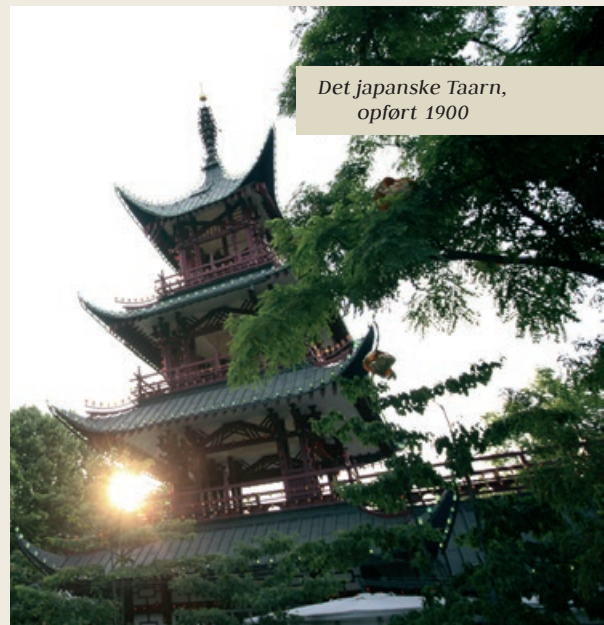
Også aldersfordelingen blandt gæsterne er jævn. Der er en overvægt af gæster fra 0-25 år, som skal ses i lyset af det store aldersspænd: gruppen rummer både børn, teens og unge voksne, som definerer sig selv som del af gruppen vennerne.

GÆSTEPROFILER



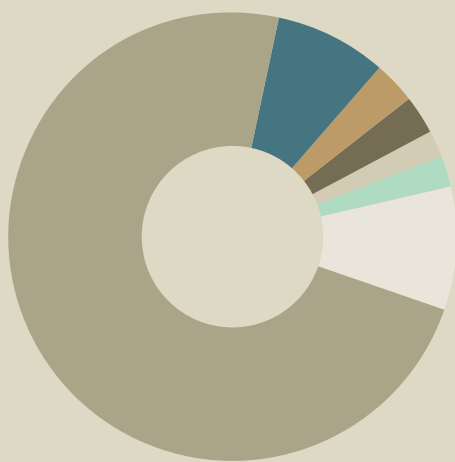


Tivoli har et rigt dyreliv omkring søen



Det japanske Taarn, opført 1900

NATIONALITETER, TIVOLI 2013



DANMARK	73,0%
SVERIGE	7,8%
NORGE	3,2%
USA	2,7%
UK	2,1%
TYSKLAND	2,1%
ØVRIGE	8,7%

TURISTER

Antallet af turister i Tivoli stiger.

I 2013 har Tivoli ændret måden, hvorpå vi tæller de udenlandske turister, som besøger Tivoli. Igennem en årrække er optællingen foregået i forbindelse med køb af entrébillet i en af Tivolis indgange. I erkendelse af, at mange gæster anvender en anden billettype, for eksempel Copenhagen Card eller en forkøbt billet, bliver der nu også lavet stikprøvevis optælling af disse billettyper.

Andelen af udenlandske turister i Tivoli i sommeren 2013 er 27% af alle gæster. Turisterne fordeler sig på 7,8% svenskere, 3,2% nordmænd, 2,7% fra USA, 2,1% fra hhv. Storbritannien og Tyskland og 8,7% fra den øvrige verden. Stigningen fra de seneste års ca. 20% til de 27% turister, som er målt i 2013 kan dels begrundes med ændringerne i optællingen, dels med at København som helhed har haft en fremgang i turister.

FÆRRE KLAGER, MERE ROS

Tivolis gæster er særdeles tilfredse med deres oplevelser. Det ses både af det lave antal klager og den høje anbefalelsesgrad.

Tivoli arbejder systematisk på at opretholde en høj standard for service og for Haven og dens tilbud generelt. Der kun er modtaget 1775 skriftlige klager i 2013; i lyset af et samlet besøgstal på 4,2 mio. gæster er det meget få. Det er også færre end året før.

Det lave tal indikerer dels en generelt høj tilfredshed, dels at de situationer, som uvægerligt opstår i mødet mellem Tivoli og Tivolis gæster, bliver løst på stedet.

I de årlige exitanalyser spørges til den generelle tilfredshed med Tivoli-besøget samt om man vil anbefale et besøg til andre. På begge punkter ligger Tivoli konsekvent højt. Det gælder også i 2013, hvor tilfredshedsgraden ligger på 93% og anbefalelsesgraden på 94%.

STÆRKT BRAND

Tivoli er placeret som det tredjestærkeste brand i Danmark og både Fredagsrock og Halloween i Tivoli har markant fremgang.

Brand Asset Valuator (BAV) analyserer danskernes holdninger til 800 brands. Analysen viser, at Tivoli ligesom i 2011 er det tredjestærkeste brand i analysen efter Google og Lego.

Tivolis position hos børnefamilierne er styrket, og flere kerneværdier kobles i højere grad til navnet end tidligere, for eksempel „bedre end konkurrenterne“, „værd at betale mere for“, „følger med tiden“ og „original“.

Fredagsrock som sub-brand har markant fremgang ligesom Halloween i Tivoli også er vokset i både vitalitet og styrke. Fremgangen for begge er på tværs af aldersgrupper og geografiske områder, hvilket yderligere er et tegn på styrke.

Den årlige exit-analyse viser, at gæsternes samlede tilfredshed med besøget er steget. Dels er gruppen af tilfredse og meget tilfredse vokset, dels er væksten i meget tilfredse markant. Det samme gør sig gældende for anbefalingsgraden, hvor gruppen, man kunne kalde Tivolis „ambassadører“ (dem der helt sikkert vil anbefale), er steget med 9 procentpoint til i alt til 62 %.

SKOLEN OG TIVOLI

Tivolis nye Skoletjeneste og Faglige Dage led under lærerkonflikten, men indhentede det tabte senere på året.

April er altid en travl måned i Tivoli. Sommersæsonen begynder og de nye tiltag, som er blevet forberedt i lukkeperioden januar til marts skal færdiggøres og præsenteres. I 2013 var april ikke bare travl (og kold), men også lidt af en udfordring for forældre til skolebørn på grund af overenskomstforhandlingerne mellem kommunerne og lærerforeningen og den lockout af lærerne, som fulgte.

Som en hjælp til de Tivoli-ansatte blev der arrangeret fælles pasning af skolebørn i Tivoli-Gardens lokaler. Forældre og andre Tivoli-ansatte skiftedes til at have opsyn med børnene og kunne også tilbyde forskellige aktiviteter – alt fra en tur i Rutschebanen til en udflugt til Glyptoteket.

Tivoli blev klar til åbningsdagen, men desværre fik lærerkonflikten negativ indflydelse på Tivolis Faglige Dage og på den nye Skoletjeneste. Faglige Dage for 4.-6. klasse fandt sted i sommersæsonens første uger, men da deltagelse sker klassevis og i skoletiden, kunne aktiviteten ikke gennemføres så længe konflikten varede. De yngre klassetrin fik senere mulighed for at deltage i Faglige Dage i august.

Skoletjenesten i Tivoli er et tilbud, man også benytter klassevis, men her er en underviser tilknyttet, og der er undervisningsforløb helt ned til indskolingsårgangene. Både undervisningsforløb og opgaver til Faglige Dage lever op til Fælles Mål for Folkeskolen.

Mere end 30.000 elever deltog i Faglige Dage, mens 185 klasser har besøgt Skoletjenesten.



Opgaveløsning i Tivolis Skoletjeneste



Tivoli-børnene takker Lars Liebst for husly under lærerkonflikten

DET MUNTRE HJØRNE

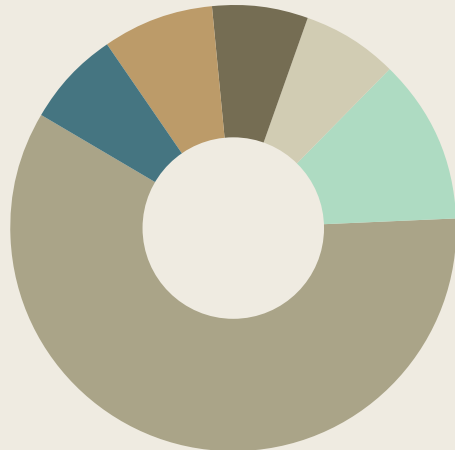
Gæsterne fik 600 m² mere at boltre sig på og Tycho Brahe fik sit eget hjørne, da Tivolis nye område åbnede.

Tivolis beliggenhed i Københavns centrum giver mange unikke fordele, men også en del ulemper. Én af ulemperne er den fysiske begrænsning, det sætter. I 2013 lykkedes det at finde og forvandle 600 m² kontor- og gårdareal til nyt publikumsområde. Dermed fik Det muntre Hjørne en tiltrængt fornyelse og Tivolis forlystelsesportefølje kunne udvides med to nye forlystelser, hvoraf den ene – Aquila – er en vild karrusel med stærke G-kræfter. Den findes ikke andre steder i Europa. Forlystelsen blev en succes med knap 400.000 gæsteture (hele året).

I Tivolis forlystelser blev der i alt kørt 12,5 mio. gæsteture.

Den nye del af Det muntre Hjørne er 1.200 m² stor og tematiseret med inspiration fra renæssancen og astronomen Tycho Brahe. Temaet lægger sig i forlængelse af det eksisterende tema i området, som er opdagelser, rejser og udforskning. Men det adskiller sig også ved at være så gennemført og tage konkret afsæt i en historisk person.

TOP 5 FORLYSTELSER 2013

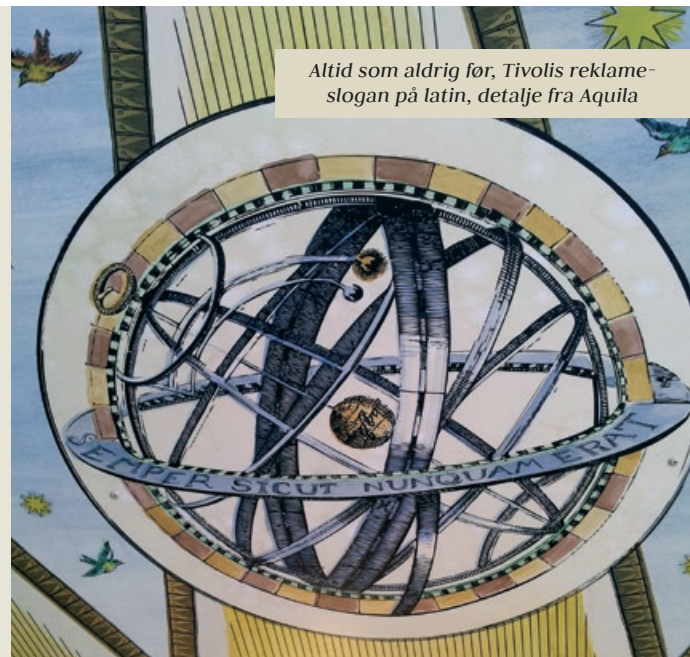


■ DÆMONEN	7%
■ DEN FLYVENDE KUFFERT	8%
■ MINEN	7%
■ ODINEXPRESSEN	7%
■ RUTSCHEBANEN	12%
■ ØVRIGE	59%





Bolchekogieriet har fået mere plads



Altid som aldrig før, Tivolis reklame-slogan på latin, detalje fra Aquila

12,5

MIO. GÆSTETURE
I TIVOLIS FORLYSTELSER

1.200

M² NYT
FORLYSTELSESSOMRÅDE



Aquila er produceret af Zamperla og scenograferet af Tivolis Udviklingsafdeling

FYRVÆRKERISHOW OG FØDSELSDAG

Tivolis 170-års fødselsdag blev fejret med fyrværkeri hele sommersæsonen og stort musikalsk program.

Endnu en nyskabelse fik premiere ved sommersæsonens begyndelse. Det var et fyrværkerishow, som blander lavt parterrefyrværkeri med kunstnerisk lyssætning og musik. Dermed er der tale om en videreudvikling af den gamle Tivoli-tradition med ugentlige fyrværkerier, som går helt tilbage til Tivolis grundlæggelse i 1843.

De store festfyrværkerier var der også plads til i sæsonprogrammet. Både åbningsdagen og lukkedagen blev markeret på den måde – og ikke mindst

fødselsdagsfyrværkeriet den 15. august, hvor Tivoli fyldte 170 år var imponerende.

Tivolis fødselsdag blev i øvrigt markeret med den traditionelle koncert i Koncertsalen, en Lumbyemaraton med Tivolis Promenadeorkester på Plænen og et bredt program af andre Tivoli-aktiviteter. Desuden blev Tivoli Tour præsenteret. Turen består af en række skilte som i tekst og billeder fortæller Tivolis historie. Skiltene udgør tilsammen en rundtur i Haven, men turen kan også nydes hjemme ved computeren, da teksterne er tilgængelige på tivoli.dk (på dansk, engelsk og kinesisk), hvor de endda uddybes yderligere.



Flagallé i anledning af Tivolis fødselsdag

TIVOLICASINO

TivoliCasino.dk har rundet sit første år efter lanceringen i juli 2012. Onlinecasinoet ejes og drives af Tivoli A/S, som dermed videreudvikler mere end 100 års tradition for spil som underholdning. Der er i dag 140 forskellige spil i TivoliCasino.dk, blandt andet

det unikke og meget efterspurgte Tivoli Bonanza, som er designet i Tivolis visuelle univers. I december 2013 lanceredes TivoliCasino.dk i en version til smartphone.

KÄHLER I TIVOLI

Dansk design og dansk mad mødes i Simon Henningsens Tivoli-moderne klassiker.

Den tidligere restaurant Perlen, senest kendt under navnet Den Skaldede Kok, skiftede ejer. Kähler i Tivoli er den fjerde restaurant i det århusianske imperium, som også omfatter keramikvirksomheden Kähler. Det verdensberømte keramikbrand kom på nye hænder i 2008, hvor kursen blev lagt om til moderne, masseproduceret kvalitetsdesign. I 2010 åbnede det første kombinerede spisested og showroom i Aarhus. Kähler i Tivoli er den første restaurant i kæden i hovedstaden. Indretningen er præget af danske møbelklassikere og Kählers egne designs, der passer fortræffeligt til Simon Henningsens Tivoli-moderne arkitektur fra 1968. Menuen er dansk i moderne fortolkning.



SUITE DREAMS

Nimb Hotel udvidede med tre suiter i den absolutte luksusklasse.

På Nimb blev det tid til et farvel til at drive gourmet-restaurant. Nimb Louise lukkede ved nytår og i stedet opstod Suite Louise, Danmarks dyreste hotellsuite. I de tidligere restaurationslokaler i Nimbs stueetage blev der indrettet tre luksussuiter med egen terrasse i Tivoli. De tre suiter kan slås sammen til én eksklusiv suite med eget køkken, sauna, butlerservice mm. Nimb Hotel blev dermed udvidet til at have 17 værelser og der er fortsat stor efterspørgsel på at overnatte i

de charmerende og udsøgte omgivelser, ikke mindst fra udenlandske gæster.

I de øvrige dele af Huset Nimb – Nimb Brasserie, Nimb Vinotek, Nimb Bar'n'Grill og Nimb Terrasse – er der blevet arbejdet med finjustering af koncepterne og fastholdelse af restauranternes høje serviceniveau. Nimb Terrasse har løftet arven efter Divan 2 som efterspurgt mødested for forretningssegmentet, der både benytter de gode mødefaciliteter og spiser i restauranten.



Fra siddegruppen i Suite Louise er der udgang til egen terrasse og til Tivoli



Pop-upTorsdag med David Jay



FLOT FREDAGSROCK

Fredagsrock kunne præsentere flere kunstnere end nogensinde tidligere. Publikum kvitterede ved at møde talstærkt op.

Fredagsrock 2013 fik det bedste besøg i fem år, da 692.000 af sommerens 2,8 mio. gæster besøgte Tivoli på en fredag. Programmet bød på både dobbeltkonserter og Fredagsrock Festival, og ikke mindst fejringen af Dansk Rap 25 år vakte opmærksomhed. Det blev dog en gammel kending, der blev højdespringeren, nemlig Thomas Helmig, som tiltrak så mange gæster, at Tivolis indgange måtte lukkes allerede før koncertstart. I alt optrådte 63 koncertnavne fordelt på de sædvanlige 24 fredage.

Musikugens nyhed var Pop-upTorsdag, som fik egen, ny scene midt i Tivolis store springvand. Her optrådte Danmarks spirende pop-idoler blandt de helt unge med ganske korte koncerter. Sæsonen igennem bød Musikugen på et stort, internationalt og meget varieret musikprogram. Alt fra folk og world på mandagene,

til populærmusik med Tivolis Promenadeorkester om tirsdagene, jazz med OnsdagsSelskabet, og om lørdagen og søndagen dans for både voksne og børn.

To internationale koncerter med henholdsvis Sting og Suede understregede Tivolis position som populært spillested. Ved Sting-koncerten blev en ny publikumsmodel afprøvet, der gav mulighed for at sælge 8.000 billetter til et aflukket område på selve Plænen, mens andre Tivoli-gæster kunne opleve koncerten på afstand. Alle billetterne blev udsolgt og samlet set var der godt 25.000, der overværede Sting-koncerten.

Glassalen Live begyndte allerede i marts med Joey Moe og Outlandish, som også var at finde på Fredagsrock-programmet senere på året. Programmet i Glassalen bød også på Tim Christensen, Michael Falch, Teitur og mange flere. I Tivolis Koncertsal optrådte Rufus Wainwright. Over 14.000 gæster valgte at købe billet til en af de næsten 30 rytmiske koncerter i Glassalen/Koncertsalen i 2013.

692.000

AF SOMMERENS 2,8 MIO.
GÆSTER BESØGTE
TIVOLI PÅ EN FREDAG



Publikum til The Afro-Cuban All Stars

KLASSISK FOR ALLE

Tivoli Festival har dybe rødder tilbage til H.C. Lumbyes tid. Nu blandes hans egne toner spillet af Tivolis Symfoniorkester hver sommer med de store verdensnavne inden for opera og klassisk musik.

Igen i 2013 kunne Tivoli præsentere Nordens største klassiske musikfestival fra begyndelsen af maj til slutningen af august, som denne sommer havde unge talenter, især instrumentalsolister, som gennemgående tema. Blandt dem pianisterne Valentina Lisitsa, som er én af verdens mest omtalte musikere i øjeblikket, Behzod Abduraimov, Lukas Geniusas, Benjamin Grosvenor og Alice Sara Ott, violinisterne Ning Feng, Guro Kleven Hagen, Vilde Frang og Charlie Siem, samt den fremragende cellist Alisa Weilerstein.

Blandt de dirigentnavne, som det lykkedes at tiltrække til sommerens festival, kan nævnes dirigenterne Ankush Kumar Bahl, Dmitrij Kitajenko, Santtu-Matias Rouvali, Perry So, Marc Soustrot, Thomas Søndergård og Michael Schönwandt. Sidstnævnte fejrede sin 60-års fødselsdag med Tivolis Symfoniorkester med det samme værk, som han i 1977 debuterede med i Tivoli; Mahlers 4. symfoni. Tivolis traditionsrige fødselsdagskoncert blev i år en fejring af filmmusik fra Hollywood

gennem tiden – med Jakob Stegelmann som vidende og morsom konferencier. Dronning Ingrid's Hæderslegat blev uddelt ved en festkoncert til danseren Ida Praetorius og akkordeonisten Bjarke Mogensen. To tidligere modtagere af hæderslegatet, violinisten Vilde Frang og dirigenten Thomas Søndergård, var på programmet ved denne koncert. På vokalsiden bød Tivoli Festival blandt meget andet på en koncertopførelse af Emil Reesens operette Farinelli med et hold unge, danske sangere, et genhør med stjernetenoren Lawrence Brownlee, og en liedkoncert med verdens førende kontratenor, Andreas Scholl.

Foruden de store navne bød Tivolis Koncertsal også på den sideløbende koncertrække Con Amore, hvor landets bedste amatørensemble og de helt unge spirende musiktalenter får mulighed for at udfolde sig i de perfekte rammer i landets bedst og smukkeste beliggende koncertsal.

Tivolis Symfoniorkester, som er fast omdrejningspunkt i Tivoli Festival, rykkede i sommerens løb også udendørs og spillede en velbesøgt koncert på Plænen med musik af H. C. Lumbye, dirigeret af musikchef Henrik Engelbrecht.



Overrækkelse af
Dronning Ingrid's Hæderslegat



Freja fra balletskolens talenthold



FORTJENT HÆDER

Tivoli-Garden og Tivoli Balletskole tager unge talenter alvorligt. Det blev belønnet i 2013.

Tivoli-Gardens chef Sven Hansen Heidelberg, modtog i februar 2013 Kammersanger Emil Holms Mindelegat, som blev overrakt ved en Torsdagskoncert i DR Koncerthuset. I begrundelsen fremhæves den betydning Tivoli-Garden har for dansk musikliv gennem at uddanne musikere inden for blæserinstrumenter og slagtøj. Efter 40 års tro tjeneste fratrådte Sven Hansen Heidelberg sin stilling i januar 2014. Sven Hansen blev optaget i Tivoli-Garden i 1962, hvor han som 16-årig afsluttede som tambourmajor. I 1973 blev Sven Hansen ansat som chef for Tivoli-Garden og har siden været drivkraften i at udvide Gardens musikrepertoire og ikke mindst lagt vægt på seriøs musikundervisning. I Tivoli, såvel som hos mange tidligere elever, vil han blive husket for sit store engagement, for hvilket der skal lyde en stor tak.

Tivolis gæster har mulighed for at nyde denne høje musikalske standard flere gange om ugen. I september kunne gæster på Sentosa Island i Singapore, også opleve Tivoli-Garden, der optrådte ved Sentosa Islands Busker's Festival.

Mens Tivoli-Garden har arbejdet med talentudvikling i mere end 100 år, er det et nyere tiltag på danseområdet. Tivoli Balletskole begyndte i det små med en summer camp i skoleferien 2012. I dag har Balletskolen 17 hold. De yngste elever er seks år og de ældste er voksne.

Tivoli Balletskoles elitehold kan allerede i sit første år glæde sig over en fin udmærkelse til én af skolens elever. 16-årige Freja deltog i Youth American Grand Prix, hvor hundredevis af balletelever fra hele verden konkurrerer om pladser på verdens førende balletuddannelser. Freja blev flot placeret og fik efterfølgende tilbudt en plads på Jackie Kennedy Onassis Ballet School i New York, som er tilknyttet American Ballet Theater, hvor hun skal deltage i et fem uger langt sommerkursus.



Dukker og skuespillere giver Rasmus Klump og hans venner liv på scenen



Forelsket i København, fra Jukebox



H. C. Andersen Salen



TIVOLI B-t-B

Der er stigende interesse for at holde møder og selskaber i Tivoli.

H.C. Andersen Salen er navnet på Tivolis nyeste møde- og selskabslokale. Det 500 m² store lokale er det tidligere udstillingslokale på første sal i H. C. Andersen Slottet, hvor den karakteristiske elegante stil fra Nimb slår igennem i de historiske lokaler.

Der er fortsat stor efterspørgsel efter at afholde møder og selskaber i Tivoli, hvor arrangementet kan kobles med spil og forlystelser, rundvisninger eller foredrag på et utal af nye måder, der giver deltagerne en anderledes og unik oplevelse, hvilket sikrede en stor ordretilgang i 2013.

Tivoli Erhvervsklubs 200 medlemsvirksomheder har kunnet vælge mellem 24 arrangementer i årets løb. Mest populært var VIP koncerten med Tina Dickow.

I 2013 blev der indgået aftale med Go Dream om sponsorat af Ballongyngen og samarbejde om salg af Tivolis mange produkter. Ligeledes blev et nyt samarbejde udviklet med Pepsi MAX som sponsor af Pop-upTorsdag.

B-t-B-salget omfatter også samarbejde med det professionelle rejsemarked, hvor hoteller, incoming-bureauer og transportører er væsentlige partnere, og salg af forestillingsbilletter til større grupper og virksomheder. Der er en meget positiv udvikling på samtlige områder sammenlignet med 2012.

IKONER PÅ SCENEN

Glassalen danner rammen om musikalske forestillinger.

Glassalen lagde scene til to store danske ikoner i 2013, Bent Fabricius Bjerre og Rasmus Klump. Sammen med Fredericia Teater præsenterede Tivoli teaterkoncerten Jukebox med nogle af Fabricius Bjerres mest populære sange og melodier fortolket af en entusiastisk flok unge musicalstjerner. Komponisten medvirkede på film, og ved premieren også i egen person til publikums store begejstring.

Med Holbæk Teaters folk som kreative kræfter blev Familiemusicalen Rasmus Klump på Eventyr til. En hyggelig historie om bjørnen og hans venner og deres eventyr på de syv have. Forestillingen spillede først i Holbæk og flyttede siden til Glassalen, hvor den blev set af mere end 12.000 børn og voksne.





Warm-up #19, Tivoli Balletteater



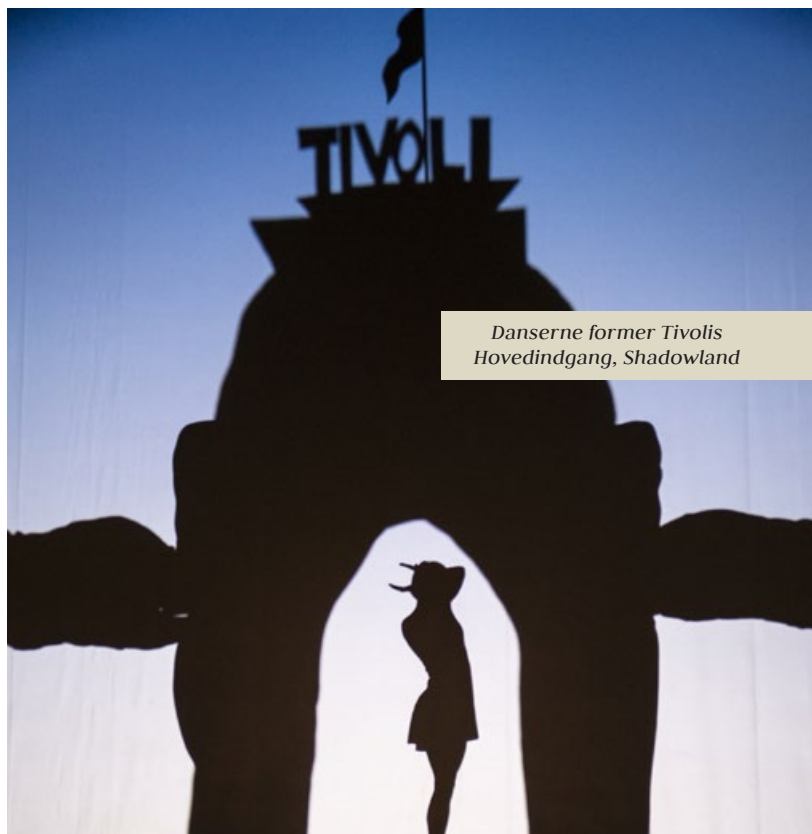
Dronningen viser kostumeskitse



Toppen (Teele Ude), Kineseren (Allan Nielsen) og Påfuglen (Nadia Dahl), Den standhaftige Tinsoldat



Tinsoldaten (Shaun Kelly) og Danserinden (Tori Cooper)



Danserne former Tivolis Hovedindgang, Shadowland

EVENTYRLIG DANS

Dronningen vendte tilbage som scenograf for Pantomimeteatret i teatrets femte H.C. Andersen-ballet.

Det amerikanske dansekompani Pilobolus stod for årets internationale dansegæstespil i Tivolis Koncertsal. Pilobolus er rundet af hippiebevægelsens kollektivtanker og kendt som et søgende og eksperimenterende kompagni, der gerne leger med andre kunstarter. Forestillingen Shadowland er da heller ikke sådan at sætte en mærkat på. I Shadowland indgår både dans og mere akrobatiske bevægelser. Store dele af den eventyrlige fortælling viser danserne i silhuet. Ved hjælp af skærme, lys og rekvisitter dannes de mest overraskende billeder, der transformeres til andre billeder for øjnene af det betagede publikum. Shadowland handler om en ung piges rejse ud i verden, hendes forvandling til kvinde. Derfor udvikler Pilobolus nye afslutninger på forestillingen alt efter, hvor de optræder. Således blev københavnske landemærker som Den lille Havfrue og Tivolis hovedindgang levende i Koncertsalen, hvor publikum var begejstret over dansernes ekvilibrisme.

Begejstring var der også ved Pantomimeteatret i forbindelse med premieren på Den standhaftige Tinsoldat af Dinna Bjørn, James Price og Dronning

Margrethe. Balletten er den femte H.C. Andersen-forestilling, de tre laver sammen. Det er da også tydeligt, at samarbejdet har fundet sin form, hvor kunstnerne inspirerer hinanden: scenografien inspirerer musikken, musikken inspirerer trinnene, trinnene afføder igen nye ideer til, hvordan det endelige kunstneriske udtryk skal være.

Tivoli Balletteater er kompagniets nye navn, valgt for at gøre det lettere at optræde uden for Pantomimeteatret. Det kan være i Tivolis Koncertsal som i 2012 med Nøddeknækkeren, eller på Operaen, hvor danserne jævnligt har opgaver som kompagni. Men det kunne også være på gæstespil ude i verden. Navnet afspejler også bedre, at repertoireet spænder videre end de gamle pantomimer, som har givet teatret navn. Ud over Den standhaftige Tinsoldat bød sæsonen også på en ny, eksperimenterende ballet af den amerikanske koreograf Stacey Denham, Warm Up #19 i dobbeltprogram med den populære Triplex. Sæsonen begyndte med en sprælsk Bournonvilleaften og sluttede med genopførelsen af Seasons og Havets Bevægelser.

HALLOWEEN I TIVOLI

Mere uhygge om aftenen slår halloween-sæsonens succes fast.

Tivolis efterårssæson begyndte som sædvanligt fredag i uge 41, hvor skolernes efterårsferie begynder. Igen varede sæsonen to uger, og vi kan konstatere, at besøgsrekorden i 2012 på 418.000 gæster ikke var et spørgsmål om begynderheld. Rekorden blev tangeret med et besøgstal på 417.000 i 2013.

Udsmykningen til Halloween består naturligvis i høj grad af græskar, men derudover anvendes også halm, majs og efterårsplanter. Langt det meste af pynten er naturens egne frembringelser, men da det overnaturlige har en vigtig plads i halloween, kan Tivoli også byde på lysende fugleskræmsler, sorte katte og gigantiske edderkoppespind. Denne sæson fremviste et nyt tableau i det store springvand, hvor et fugleskræmsel agerede færgemand, måske til græskarmændenes dødsrige. Det blev dog ved den hyggelige uhygge omkring Plænen og Koncertsalen. Den scary zone til de skrækhungrende, ældre børn, unge og voksne var indrettet i Smøgen og omkring Rutschebanen, og blev først aktiv kl. 17. Inde i Skærsilden kunne man besøge Hotel Scary, hvor portieren, stuepigen og oldfruen var særdeles påtrængende og ikke så lidt uhyggelige.

Hotel Scary er et spøgelseshus med levende skuespillere. I samspillet med lyd, belysning og scenografi skabte de et koncentreret gys, som var meget populært.

I Smøgen åbnede Biergarten to nye lokaler. I det tidligere Vise Vershus er der gemytlig tyrolerstemning ved langbordene. Ved siden af i det tidligere Bernstorff finder man nu Jagthytten, hvor hyggen foregår i højryggede lænestole omkring mindre borde. Gruppen omkring bordet køber nøgle til eget velforsynede køleskab, hvis indhold kan nydes foran pejsen.

På Plæne-scenen havde Tivolis hekse og helte igen sammensat en ny forestilling til glæde for de mindste. Traditionen tro kunne Tivoli også afholde Danmarksmesterskaberne i kæmpegræskar og klæd-udkonkurrence for børn i hele efterårsferien. Swingorkestret Zirkus spillede Monsterkabaret på Pantomimeteatret, og der var Monsters Night Out med hundredevis af orker, varulve og andre sære skabninger på Tivoli-tur.

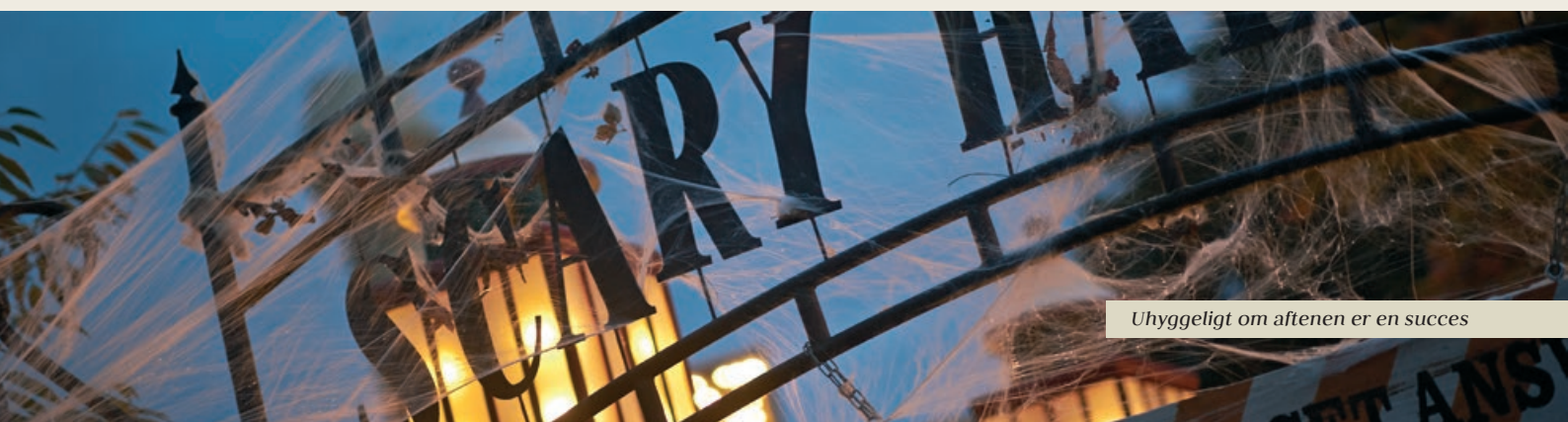
I Glassalen spillede Eventyrteatret Eldorado – Jagten på den gyldne by, mens Koncertsalen havde besøg af forestillingen H. C. Andersen, iscenesat af Steen Koerner.



Tivoli-heksene på scenen



Biergartens ny jagthytte



Uhyggeligt om aftenen er en succes



Julemanden i sin populære stue



Luciaoptog gennem Tivoli



*Nye kaner med borde og bænke
i det russiske område*

12.000

BØRN VAR FORBI JULEMANDEN
MED ET ØNSKE

JUL I TIVOLI

Nytårsaften var en velbesøgt nyskabelse i Tivoli.

For første gang nogensinde holdt Tivoli åbent den 31. december som en helt almindelig åbningsdag. Eksperimentet var baseret på erfaringer fra nytårsaften 2012, hvor Tivolis restauranter var åbne for gæster med bordreservation, men hvor mange gæster, der blot kom forbi, blev afvist. Med 24.000 gæster på dagen nåede besøgstallet samme niveau som en velbesøgt dag i sommerferien, hvilket må sige at være en succes. Det overdådige nytårsfyrværkeri var afslutningen på en velbesøgt Fyrværkerifestival mellem jul og nytår.

To kraftige storme gav udfordringer i efteråret. Den første kom i oktober, hvor Halloween i Tivoli netop var slut. Derfor oplevede ingen gæster, hvordan stormen tog et par af Tivolis træer. Decemberstormen, som fik navnet Bodil, medførte ingen skader på træer eller bygninger, men da den foregik inden for åbningsperioden krævede den til gengæld større opmærksomhed på Tivolis kørende forlystelser og på gæsterne. På trods af stormen og de deraf følgende meget små besøgstal endte Jul i Tivoli med at være den bedst besøgte siden 2005, idet 982.000 gæster kom i Tivoli i løbet af de 7 uger, sæsonen varede.

Spørger man Tivolis gæster om, hvad der er særligt ved Jul i Tivoli, vil de fleste svare lyset. Lyset havde fået ekstra opmærksomhed i julen 2013, med flere lysende piletræer ved søen og ny belysning af området ved Veteranbilerne og Den flyvende Kuffert. Den nordiske by og den russiske plads tilbød igen inspiration fra verden omkring os. Rundt om i husene havde endnu flere nisser fundet vej, så gæsterne kunne gå på nissejagt fra hus til hus. Nisserne dansede også om juletræet i den store, nye dekoration i Tivolis store springvand.

Julemanden havde parkeret sine rensdyr ved Pantomimeteatret, hvor han sad i sin stue og tog imod. Omkring 12.000 børn skønnes at have været forbi med et juleønske. Julemandens egen optælling viser, at der har været gæster fra 47 forskellige lande. Tivoli-Garden og ikke mindst Nissebandet leverede musikken til Jul i Tivoli, der også fik besøg af 100 luciapiger den 13. december.

I Glassalen blev scenen delt mellem Eventyrteatret med forestillingen Julemandens Lærling og London Toast Theatres Smartacus. Koncertsalen rungede af nostalgi, da filmklassiker blev til musical under titlen Far til Fire til Julebal i Nisseland.

HELE VERDEN KIGGER MED

Stjernerne kommer på privat besøg, eller de kommer for at arbejde, og fotografjerne følger med.

Tivolis navn er kendt i hele verden, men hvad skal der egentlig til, før verden kigger på Tivoli? Det kunne for eksempel være en sejr i det europæiske Melodi Grand Prix. Emmelie de Forest vandt med Only Teardrops og blev hyldet ved hjemkomsten fra Malmö på Plænen i Tivoli, hvor fans og medier var mødt talstærkt op.

Billederne af pop-idolet Rihanna i nogle af Tivolis vildeste forlystelser nåede også vidt omkring. Stjernens besøg vakte så meget opmærksomhed, at FNs generalsekretær Ban Ki-Moon kunne gå stort set ubemærket ind ad Tivolis hovedindgang næsten på samme tidspunkt.

På Nimb Hotel tjekkede en kendt gæst ind under falsk navn for at nyde et par dage i København uden offentlighedens opmærksomhed. Gæstens hustru, Priscilla Chan, (gift med Facebooks grundlægger Mark Zuckerberg) kunne dog ikke nære sig for at poste billeder på sin Facebook-side med flotte ord om hotellet, og så var det så som så med hemmelighedskræmmeriet, da fruhen har ca. en halv million følgere på sin side.

Tivoli spillede også en stor rolle i CNNs program Parts Unknown, hvor tv-kokken Anthony Bourdain besøgte NOMAs René Redzepi, der havde valgt at tage en tur i Tivoli, mens han blev interviewet. Et andet internationalt besøg ud over det sædvanlige var fra BBCs Great Continental Railway Journeys, hvor værten Michael Portillo blandt andet kørte i Rutschebanen og forsøgte sig som vaffelbager i Vaffelbageriet. På de hjemlige tv-skærme kunne man i december hygge sig med fire udsendelser om Jul i Tivoli på TV2.

Gæsternes medievaner ændrer sig i øvrigt i takt med, at smartphones og tablets bliver mere og mere udbredte. Tivoli arbejder derfor på at stille mere og mere information og service til rådighed på digitale platforme. På tivoli.dk er webshoppens tilbud blevet flere og flere. I Haven er der kommet nye servicekiosker med mulighed for selvbetjening på flere områder end tidligere. Tivolis Facebookside har nu næsten 250.000 synes-godt-om-tilkendegivelser og hashtagget #tivolicph bliver flittigt benyttet på Instagram. Fra sommersæsonen 2014 vil Tivoli også få egen tv-kanal på Youtube.

Emmelie de Forest hyldes på Plænen efter sejren i Europæisk Melodi Grandprix



250.000

FACEBOOKFANS



FNs generalsekretær Ban Ki-Moon flankeret af Lars Liebst og daværende udviklingsminister Christian Friis Bach



TIVOLI-FAKTA 2013

SÆSONER

Sommersæson	9. april - 23. september
Halloween i Tivoli	9. - 27. oktober
Jul i Tivoli	13. november - 31. december

ANTAL ÅBNINGSDAGE

Sommer (inkl. 2 lysfester og Voicedagen 24/9)	168 dage
Halloween (inkl. 2 lysfester)	19 dage
Jul i Tivoli (inkl. 2 lysfester)	47 dage

BESØGSTAL

Sommer	2.801.000
Halloween	417.000
Jul	982.000
I alt	4.200.000

MEST POPULÆRE FORLYSTELSE

Rutschebanen, gæsteture	1.485.620
-------------------------	-----------

ÅRSKORT

Solgte Årskort	250.090
----------------	---------

ANTAL ARRANGEMENTER

Pantomimeteatret	264
Plænen, Åben Scene, store koncerter, dans med de ældre m.v.	55
Musikugen	159
Tivoli Festival	82
Tivoli-Garden	198
Fyrværkerier	31
Tivoli Illuminationer	363
Egenproduktion	53
Øvrige (mærkedage, parader mm)	307
Kulturelle udlejninger i Glassalen og Koncertsalen	235
Rasmus Klump i Haven	809
I alt	2.556

1 arrangement er defineret som 1 set eller 1 dagsbegivenhed. Dog er en klassisk koncert/en teaterforestilling talt som 1 arrangement, selv om der er pause i koncerten. Rasmus Klumps ture i Haven er talt per gang, en ny runde begynder.



Rihanna i Vertigo



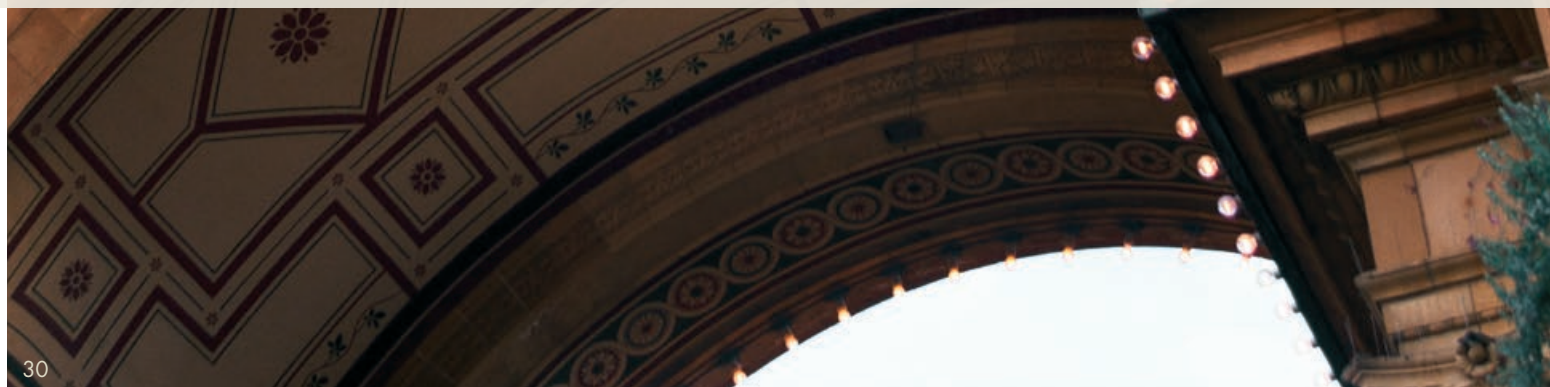


735,9

OMSÆTNING I MIO.KR.

42,6

ÅRETS RESULTAT FØR SKAT I MIO.KR.





REGNSKAB

2013

REGNSKAB

32	Regnskabsberetning
33	Planer for Tivolis fremtid
34	Samfundsansvar
36	Aktionærinformation
38	Lovpligtig redegørelse om virksomhedsledelse
40	Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse
41	Pengestrømsopgørelse
42	Balance – aktiver
43	Balance – passiver
44	Egenkapitalopgørelse

NOTER

45	Anvendt regnskabspraksis
50	Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
51	Noter til resultatopgørelse
54	Noter til pengestrømsopgørelse
55	Noter til balance



REGNSKABSBERETNING

Sommersæsonen 2013 blev besøgt af 2.801.000 gæster mod 2.758.000 gæster i sommersæsonen 2012, svarende til en stigning på 1,5%.

Under Halloween blev besøgstallet 417.000 mod 418.000 i 2012, svarende til et fald på 0,2%.

Besøgstallet under Jul i Tivoli blev 982.000 mod 857.000 i 2012, svarende til en stigning på 14,5%.

Det samlede besøgstal for 2013 blev 4.200.000 mod 4.033.000 gæster i 2012, svarende til en stigning på 4%.

Selskabets omsætning for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 udgør 735,9 mio.kr. mod 708,3 mio.kr. for den tilsvarende periode 2012.

Omkostninger før af- og nedskrivninger udgør 610,6 mio.kr. mod 582,3 mio.kr. for 2012.

Resultat før af- og nedskrivninger udgør 125,3 mio.kr. mod 126,0 mio.kr. for 2012. Det svarer til et fald på 0,5%.

De finansielle poster realiseres netto med -1,8 mio.kr. mod -5,5 mio.kr. i samme periode 2012.

Resultat før skat er 42,6 mio.kr. mod 41,7 mio.kr. i samme periode 2012. Resultatet ligger på niveau

med de senest udmeldte resultatforventninger, som angav et resultat før skat i størrelsesordenen 30-40 mio.kr.

Resultat efter skat for 2013 er 37,0 mio.kr. mod 31,4 mio.kr. året før.

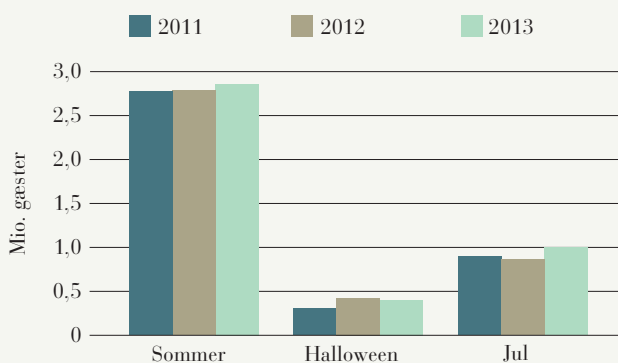
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver udgør 92,3 mio.kr. Den største enkeltstående investering er udvidelsen af Det muntre Hjørne. Derudover er der investeret i en række større og mindre projekter, hvis sigte fortsat er at tilføre nye tilbud til Havens gæster samt at løfte den generelle kvalitet.

Selskabets aktiver udgør 1.016,8 mio.kr. pr. 31. december 2013 mod 986,3 mio.kr. pr. 31. december 2012. Stigningen skyldes primært forøgelse af aktivmassen.

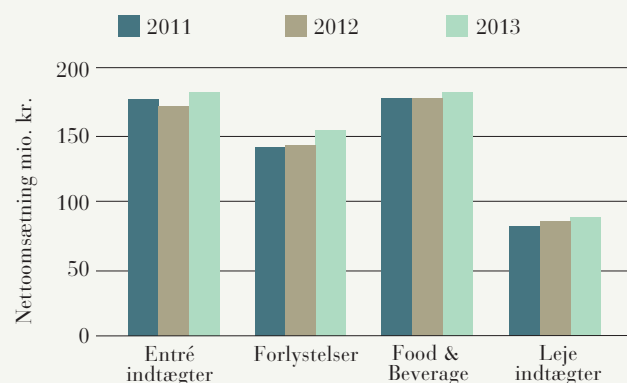
Egenkapitalens andel af balancesummen (soliditetsgrad) udgør 65%, hvilket er en lille stigning i forhold til året før.

Bestyrelsen foreslår, at der udloddes et udbytte for regnskabsåret på 25% af årets resultat efter skat, svarende til 9,2 mio.kr. eller 6,2% af den nominelle aktiekapital, mod et udbytte i 2012 på 7,8 mio.kr. eller 13,7% af den nominelle aktiekapital. Den resterende del af overskuddet tilgår Selskabets frie reserver.

GÆSTER



OMSÆTNING





PLANER FOR TIVOLIS FREMTID

I september 2013 behandlede Københavns Kommunes Teknik- og Miljøudvalg startredegørelsen vedrørende Tivoli Kanten. Projektet for udvikling af Tivolis facadebygninger på hjørnet af Vesterbrogade og Bernstorffsgade blev første gang præsenteret for offentligheden i 2008, hvor det blev godkendt under forudsætning af, at der blev udarbejdet en lokalplan for området. Startredegørelsen er en del af lokalplanarbejdet. Ved behandlingen af forslaget i september kunne projektet, der er tegnet af Pei, Cobb, Freed & Partners Architects, ikke længere vinde flertal. Flere medlemmer af udvalget fandt, at facadens udtryk skulle justeres inden godkendelse af startredegørelsen. Tivoli Kanten vil ikke blot betyde flere arbejdspladser i byggefasen og efter åbning. Den vil også løfte København æstetisk og skabe grobund for fremtidig vækst. Der arbejdes derfor på at tilrette projektet med henblik på gennemførelse.

Der er vedtaget ny strategi for Tivoli gældende for 2014-2016. Strategiens fem hovedpunkter er:

- skabe aktiviteter, der gør Tivoli mindre afhængig af vejret
- udnytte Tivolis stærke brand
- skabe tilstrækkeligt overskud til fortsat at kunne opretholde og udvikle Tivoli som en attraktiv oplevelse for gæsterne

- fortsat at have en høj, international standard på kvalitet og service
- fortsat at være en attraktiv og professionel arbejdsplads

Det betyder blandt andet, at der i 2014 og fremadrettet vil være fokus på at skabe egenproducerede forestillinger i Glassalen og Koncertsalen året rundt. I 2014 sker det med Grease, Den grønne Elevator, Tam Tam i Glassalen, Familiemusicalen Rasmus Klump på Eventyr og Nøddeknækkeren.

Online-spil udvides fra TivoliCasino.dk, hvor man kun kan spille med dansk NemID til også at have en international spil-licens til at drive online-spil på adressen TivoliCasino.com, rettet mod internationale spillere. Da Danmark ikke udsteder internationale licenser, er der søgt om licens på Malta, der som medlem af EU sikrer de mest transparente regler.

Som et led i det fortsatte arbejde med talentudvikling i Tivoli Balletskole og Tivoli-Garden vil det blive muligt for piger at blive optaget i Tivoli-Garden, som i øvrigt kan fejre 170-års jubilæum i 2014.



Skuespillerholdet, der skal lave Tam Tam i Glassalen



Illustration af Tivoli Kanten set fra Tivoli



SAMFUNDSANSVAR

Samfundsansvar

Dygtige og tilfredse medarbejdere på en god og sikker arbejdsplads har længe stået højt på Tivolis dagsorden. Derfor lægges der en del ressourcer i både kompetenceudvikling, medarbejderevents og arbejdsmiljøorganisation.

Kompetenceudvikling

Som et led i samarbejdsaftalen med Sentosa Island i Singapore har tre medarbejdere fra Tivoli været på udvekslingsophold i den unikke forlystelsespark og resort, som er Asiens største. Opholdene varer typisk et par måneder, så der er tid til at komme godt ind i driften af oplevelsesøen og suge erfaringer til sig.

I arbejdsmiljøorganisationen (AMO) har der været lagt vægt på uddannelse i trivsel, arbejdsglæde og

motivation. Det er ikke kun valgte repræsentanter i AMO, der deltager i uddannelsen, men også de tilknyttede støttepersoner fra afdelinger, der ikke har et valgt medlem i AMO.

Medarbejderevents

På Tivolis årlige Sundhedsdag blev der ikke kun sat fokus på den fysiske, men også på den mentale sundhed. Dagen startede med et foredrag om positiv tænkning, og medarbejderne kunne få vejledning om arbejdsstillinger, kost og motion med mere i det store sundhedseksperimentarium. Ud over Sundhedsdagen er der afholdt Sportsdag og en række andre medarbejderevents, der styrker den generelle trivsel og skaber engagement.



Fokus på arbejdsmiljø og trivsel, også på kontorerne



Fokus på sikkerhed i alle opgaver

Arbejds miljø og sikkerhed

Tivoli er en speciel arbejdsplads med mange forskellige faggrupper. Det afspejler sig i de udfordringer, vi har på arbejds miljøområdet og dermed i APVerne (arbejdspladsvurderingerne).

Uden for sæson er Tivoli næsten som en byggeplads, hvor såvel interne som eksterne håndværkere skal arbejde tæt sammen på et lille areal. Det giver særlige arbejds miljømæssige udfordringer, som er af en anden karakter, end når der skal bygges på Rutschebanen tæt på trafikerede områder uden for Tivoli eller i bygninger, hvor der også foregår arrangementer med gæster. Ud over at stille krav om, at alle skal hjælpe hinanden, når det gælder sikkerhed, betyder det også, at alle Tivolis medarbejdere, uanset hvilken arbejdsfunktion de har, skal omstille sig til en særligt opmærksom adfærd og kunne formidle dette videre i forbindelse med deres arbejde.

Det er et omfattende arbejde hele tiden at sikre, at alle har den fornødne viden, og der gøres meget for at sprede ringe i vandet på området. I 2013 har der blandt andet været kurser i arbejds miljø i Tivoli for eksterne håndværkere, og i december viste intranettet en sikkerhedsjulekalender, hvor Tivolis egne medarbejdere gav tips om sikkerhed.

Den øgede sikkerhedsforståelse i Tivoli giver resultater. I 2013 var der et fald i antallet af ulykker på over 23%.

Tivoli offentliggør sin lovpligtige redegørelse om samfundsansvar for 2013, jf. årsregnskabslovens §99a, på Selskabets hjemmeside, herunder yderligere oplysninger om politikker, udviklingen i 2013 og forventede aktiviteter i 2014. Den lovpligtige redegørelse om samfundsansvar kan ses på <http://www.tivoli.dk/~media/Files/Pdf/Aarsrapporter/csr2013.pdf>

23%

FALD I ANTALLET AF
ULYKKER



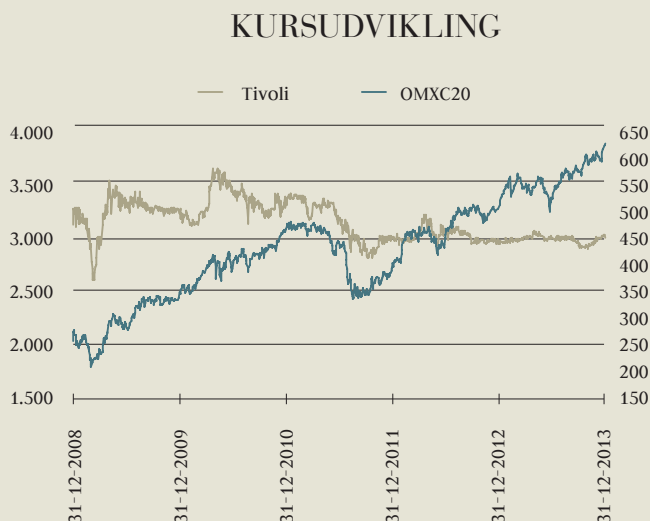


AKTIONÆRINFORMATION

Tivoli A/S er noteret på Nasdaq OMX København. Pr. 31. december 2013 udgjorde aktiekapitalen 57,2 mio.kr. fordelt på 571.666 aktier á 100 kr. Hvert aktiebeløb på 100 kr. giver én stemme. Pr. 31. december 2013 var kursen 2.976 svarende til en markedsværdi på 1,7 mia.kr. Pr. 31. december 2012 var kursen 2.929 svarende til en markedsværdi på 1,7 mia.kr. Aktionærer med en navnenoteret aktiepost af pålydende mindst 1.000 kr. modtager et adgangskort til Tivoli. Kortet giver fri entré til Tivoli med én ledsager i alle Tivolis sæsoner. Retten til adgangskort besluttes af bestyrelsen for ét år ad gangen.

KURSUDVIKLING

Kursudviklingen i perioden 31. december 2008 til 31. december 2013 sammenlignet med OMXC20



UDBYTTEPOLITIK OG UDBYTT

Bestyrelsen har fastlagt en generel politik for udbetaling af udbytte. Det er hensigten, at der i normale investeringsår udbetales et udbytte, svarende til 25% af årets resultat efter skat i Selskabet. I de år, hvor investeringerne vil være særligt store, kan bestyrelsen træffe beslutning om, at udbyttet afviger fra politikken.

Tivoli A/S' resultat efter skat for 2013 blev et overskud på 37,0 mio.kr. mod 31,4 mio.kr. i 2012. Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der udloddes et udbytte for regnskabsåret på 25% af årets resultat efter skat, svarende til 9,2 mio.kr. mod 7,8 mio.kr. sidste år. Den resterende del af overskuddet i Selskabet tilgår Selskabets reserver, idet Selskabet også i de kommende år forventer et højt investeringsniveau.

AKTIONÆRER

Pr. 31. december 2013 var der 19.502 navnenoterede aktionærer i Tivoli. Jævnfør Selskabets aktiebog fordeler aktiebesiddelser over 5% sig således:

Skandinavisk Holding A/S	31,8%
Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab	25,4%

UDSENDTE FONDSBØRSMEDDELELSER

Besøgstal 2012	2. januar 2013
Opjustering af forventninger	17. januar 2013
Årsrapportmeddelelse for 2012	21. marts 2013
Korrektion af årsrapportmeddelelse for 2012	25. marts 2013
Indkaldelse til generalforsamlingen	26. marts 2013
Forløb af generalforsamling	30. april 2013
Delårsrapport pr. 31. marts 2013	27. maj 2013
Delårsrapport pr. 30. juni 2013	15. august 2013
Besøgstal, sommersæson 2013	24. september 2013
Besøgstal, Halloween i Tivoli 2013	28. oktober 2013
Delårsrapport pr. 30. september	29. november 2013
Finanskalender 2014	20. december 2013
Besøgstal 2013	2. januar 2014

FINANSKALENDER

Årsrapport 2013	19. marts 2014
1. kvartal 2014	30. april 2014
Generalforsamling	30. april 2014
1. halvår 2014	15. august 2014
3. kvartal 2014	31. oktober 2014

INVESTOR RELATIONS (IR)

Tivoli tilstræber at leve op til Fondsbørsens oplysningsforpligtelser. Fondsbørsmeddelelser indsendes derfor korrekt og rettidigt til Fondsbørsen og offentliggøres samtidig hermed på www.tivoli.dk/da/om/virksomheden. Her findes yderligere virksomhedsinformationer og alle offentliggjorte selskabsmeddelelser.

ÆNDRING AF VEDTÆGTER

Selskabets vedtægter kan ændres ved simpel majoritet på en generalforsamling, hvis forslag om ændring er meddelt aktionærene senest tre uger før afholdelsen af den ordinære eller en ekstraordinær generalforsamling, og hvis 66,7% af de udstedte aktier er repræsenteret på generalforsamlingen.

„CHANGE OF CONTROL“-KLAUSULER

Der er ikke aftaler, rettigheder m.v., som ændres i tilfælde af et overtagelsestilbud. Hvis medlemmer af

Direktionen fratræder i forbindelse med en overtagelse af Selskabet, betales intet ud over sædvanlig gage i en opsigelsesperiode på 1,5 år for Selskabets adm. direktør og 1 år for Selskabets økonomidirektør.

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet, kan endvidere rettes til IR-ansvarlig: Underdirektør, Kommunikation & Underholdning, Stine Lolke, e-mail: sl@tivoli.dk

GENERALFORSAMLING

Selskabets ordinære generalforsamling vil blive afholdt onsdag den 30. april 2014 kl. 14 i Tivolis Koncertsal.

FORSLAG TIL GENERALFORSAMLINGEN

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsen i tiden indtil næste års generalforsamling bemyndiges til inden for 10% af aktiekapitalen at lade Selskabet erhverve egne aktier til den på erhvervelsestidspunktet gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10%.

På valg som revisor er PricewaterhouseCoopers, der indstilles til genvalg.

mio.kr.

2013	2012	2011	2010	2009
------	------	------	------	------

AKTIE- OG UDBYTTENØGLETAL

Gennemsnitligt antal aktier (1.000 stk.)	571,7	571,7	571,7	571,7	571,7
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.	64,7	54,9	42,9	10,5	27,5
Cash flow fra driftsaktivitet pr. aktie (CFPS), kr.	284	168	205	102	127
Indre værdi, ultimo pr. aktie, kr.	1.158	1.098	1.057	1.029	1.029
Børskurs, ultimo, kr.	2.976	2.929	2.980	3.251	3.239
Udbytte pr. 100 kr. aktie, kr.	16,2	13,7	10,7	2,6	6,9
Payout ratio i %	25%	25%	25%	25%	25%
Price Earnings-kvot (PE)	46	53	70	310	118
Price Cash Flow (PCF)	10	17	15	32	25
Kurs-/indre værdi (KI)	2,57	2,67	2,82	3,16	3,15



LOVPLIGTIG REDEGØRELSE OM VIRKSOMHEDSLEDELSE

Tivolis ledelse lægger vægt på, at der udøves god selskabsledelse, og drøftelserne til sikring af god selskabsledelse er en vedvarende proces i Tivolis bestyrelse.

Komitéen for god selskabsledelse har i 2013 offentliggjort ajourførte Anbefalinger for god selskabsledelse. I lighed med tidligere baseres anbefalingerne på et „følg eller forklar“ princip, hvilket gør det legitimt for et selskab enten at følge anbefalingerne eller forklare, hvorfor en anbefaling ikke følges. Tivoli følger alle anbefalinger bortset fra anbefaling 3.4.2.

Anbefaling 3.4.2 påpeger, at flertallet af et ledelsesudvalgs medlemmer bør være uafhængige. I Tivolis bestyrelse består flere udvalg af den samlede bestyrelse. Samtidig består den samlede bestyrelse inklusive medarbejderrepræsentanter af seks medlemmer, hvoraf to af fire generalforsamlingsvalgte medlemmer er afhængige, og de to medarbejderrepræsentanter ligeledes betragtes som afhængige, jævnfør deres ansættelse i Tivoli. Dermed følger Tivoli således ikke anbefaling 3.4.2. En detaljeret beskrivelse af Tivolis holdning til alle anbefalingerne for god selskabsledelse findes på www.tivoli.dk/da/om/virksomheden/aktionaerinformation/corporate+governance.

INTERNE KONTROLLER OG RISIKOSTYRING I FORBINDELSE MED REGNSKABSAFLÆGGELSEN

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for Selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

KONTROLMILJØ

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Dette tager udgangspunkt i en klar organisationsstruktur, klare rapporteringslinjer, autorisations- og attestationsprocedurer samt funktionsadskillelse.

Der er således nedskrevne retningslinjer for bogføring, budgettering og månedsafslutningsprocesser, herunder afstemninger og udarbejdelse af den løbende finansielle rapportering.

Endvidere er der politikker for godkendelse af fakturaer og øvrige udgiftsbilag, således at behørig attestations sikres.

RISIKOVURDERING

Bestyrelsen og direktionen foretager årligt en overordnet risikovurdering af regnskabsaflæggelsesprocessen med henblik på at identificere de væsentlige og mest risikofyldte områder.

Opgørelsen af visse regnskabsposter er forbundet med ledelsens skøn og vurderinger. Disse regnskabsposter har særligt fokus i forbindelse med risikovurderingen og fremgår af note 2 i årsrapporten.

KONTROLAKTIVITETER

Selskabets interne kontroller fokuserer på de identificerede væsentlige og risikofyldte områder.

Der er etableret en række kontrolaktiviteter med det formål at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder og dermed sikre, at regnskabsaflæggelsen er korrekt og fuldstændig.

Direktionen har udarbejdet minimumskrav til kontroller, som afdækker de væsentlige og mest risikofyldte regnskabsposter. Disse kontroller er samlet i et kontrolkatalog, som er forelagt bestyrelsen. Formålet med kontrolkataloget er at gøre kontrolmiljøet mere effektivt samt sikre et tilstrækkeligt grundlag for bestyrelsens overvågning af Selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer.

Adgang til bogførings- og regnskabssystemer er begrænset til relevante funktioner, ligesom der er sikret behørig funktionsadskillelse i regnskabsafdelingen og andre afdelinger, der leverer data til regnskabet. Kontroller vedrørende IT-applikationer og de generelle IT-kontroller sikrer, at regnskabsdata ikke går tabt.

Direktionens månedlige budgetopfølgingsmøder med alle hovedområdechefer gør det muligt at opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder i regnskabsaflæggelsen på et tidligt tidspunkt.

INFORMATION OG KOMMUNIKATION

Selskabets retningslinjer, som har relevans for regnskabsaflæggelsesprocessen, er tilgængelige på intranettet, hvor alle medarbejdere har adgang til dem. Ved større ændringer i ovenstående orienteres alle økonomiansvarlige direkte.

OVERVÅGNING

Alle kontrolansvarlige medarbejdere rapporterer løbende til direktionen om kontrollernes udførelse og dokumentation. Eventuelle kontrolsvigt eller overskridelser af udstukne retningslinjer rapporteres løbende til direktionen, som følger op herpå.

Ovenstående rapportering bliver i oversigtsform forelagt bestyrelsen mindst én gang om året.

RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR - 31. DECEMBER

	2013	2012
mio.kr.		
Note OMSÆTNING		
4 Entréindtægter	182,6	172,1
Forlystelser	153,8	142,9
5 Spil og forretninger	64,9	39,2
Restauranter og Fast food	182,0	178,2
Koncertsal, Glassal og selskabslokaler	24,1	44,7
6 Lejeindtægter	89,6	86,1
Nettoomsætning	697,0	663,2
7 Andre driftsindtægter	38,9	45,1
	<u>735,9</u>	<u>708,3</u>
EKSTERNE OMKOSTNINGER		
8 Driftsomkostninger	124,8	107,8
9 Vedligeholdelse	24,2	21,4
10 Kunstneriske arrangementer	38,8	49,7
Ejendomsskatter og forsikringer	18,4	15,5
Annoncer og reklamer	40,1	23,1
11 Andre eksterne omkostninger	49,8	52,1
	<u>296,1</u>	<u>269,6</u>
12 Personaleomkostninger	314,5	312,7
	<u>610,6</u>	<u>582,3</u>
RESULTAT FØR AF- OG NEDSKRIVNINGER	125,3	126,0
13 Af- og nedskrivninger	80,9	78,8
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	44,4	47,2
14 Finansielle indtægter	4,6	1,2
15 Finansielle omkostninger	6,4	6,7
RESULTAT FØR SKAT	42,6	41,7
16 Skat af årets resultat	-5,6	-10,3
ÅRETS RESULTAT	<u>37,0</u>	<u>31,4</u>
17 RESULTAT PR. AKTIE		
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.	64,7	54,9

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

ÅRETS RESULTAT	<u>37,0</u>	<u>31,4</u>
Poster, der efterfølgende recirkuleres til Resultatopgørelsen		
Værdireguleringer: Værdiregulering sikringsinstrumenter	6,6	-2,7
Øvrige reguleringer: Skat af værdiregulering sikringsinstrumenter	-1,7	0,7
TOTALINDKOMST I ALT	<u>41,9</u>	<u>29,4</u>

PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. JANUAR - 31. DECEMBER

mio.kr.		2013	2012
Note	Resultat før skat	42,6	41,7
	Regulering for ikke-likvide driftsposter mv.:		
	Af- og nedskrivninger	80,9	78,8
	Finansielle indtægter	-4,6	-1,2
	Finansielle omkostninger	6,4	6,7
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	125,3	126,0
18	Ændring i driftskapital	45,0	-23,5
	Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster	170,3	102,5
	Finansielle indtægter	4,6	1,2
	Finansielle omkostninger	-6,4	-6,7
	Pengestrøm fra primær drift før skat	168,5	97,0
	Betalt selskabsskat	-6,4	-1,2
	PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET	162,1	95,8
	Køb af immaterielle aktiver	-5,0	-4,4
	Køb af materielle aktiver	-104,2	-84,9
	Salg af materielle aktiver	-	0,4
	Salg af langfristede aktiver	1,7	-
	PENGESTRØM TIL INVESTERINGSAKTIVITET	-107,5	-88,9
	Fremmedfinansiering:		
	Afdrag på prioritetsgæld	-5,0	-4,7
	Optagelse / afdrag på kassekredit	-31,6	98,1
	Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder	-	-92,2
	Aktionærerne:		
	Udbetalt udbytte	-7,8	-6,1
	PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-44,4	-4,9
	ÅRETS PENGESTRØM	10,2	2,0
	Likvider, primo	25,2	23,2
	LIKVIDER, ULTIMO	35,4	25,2



BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER

mio.kr.	2013	2012
Note LANGFRISTEDE AKTIVER		
19 IMMATERIELLE AKTIVER		
Rettigheder	<u>11,6</u>	<u>9,1</u>
	<u>11,6</u>	<u>9,1</u>
20 MATERIELLE AKTIVER		
Grunde og bygninger	642,7	637,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	222,2	214,9
Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver	<u>24,5</u>	<u>11,6</u>
	<u>889,4</u>	<u>863,5</u>
ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER		
21 Tilgodehavende gældsbev.	<u>-</u>	<u>1,7</u>
	<u>-</u>	<u>1,7</u>
LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	<u>901,0</u>	<u>874,3</u>
KORTFRISTEDE AKTIVER		
23 Handelsvarer	11,2	8,0
24 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	45,1	42,1
Andre tilgodehavender	14,3	31,5
25 Periodeafgrænsningsposter	8,3	3,8
Deposita	1,5	1,4
Likvide beholdninger	<u>35,4</u>	<u>25,2</u>
KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	<u>115,8</u>	<u>112,0</u>
AKTIVER I ALT	<u>1.016,8</u>	<u>986,3</u>



BALANCE 31. DECEMBER PASSIVER

mio.kr.		2013	2012
Note	EGENKAPITAL		
26	Aktiekapital	57,2	57,2
	Reserver	<u>595,4</u>	<u>562,7</u>
		652,6	619,9
	Foreslået udbytte	<u>9,2</u>	<u>7,8</u>
	EGENKAPITAL I ALT	<u>661,8</u>	<u>627,7</u>
	FORPLIGTELSER		
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER		
27	Langfristede gældsforpligtelser	70,9	75,9
22	Udskudte skatteforpligtelser	<u>26,0</u>	<u>26,0</u>
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT	<u>96,9</u>	<u>101,9</u>
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER		
27	Kortfristede gældsforpligtelser	4,7	4,7
	Kassekredit	66,6	98,1
	Leverandørgæld	33,3	26,3
	Skyldig selskabsskat	3,8	2,8
28	Anden gæld	88,7	84,1
29	Periodeafgrænsningsposter	<u>61,0</u>	<u>40,7</u>
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT	<u>258,1</u>	<u>256,7</u>
	PASSIVER I ALT	<u>1.016,8</u>	<u>986,3</u>

- 30 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelse mv.
- 31 Finansielle risici
- 32 Sikring af fremtidige pengestrømme
- 33 Sikringstransaktioner ført direkte på egenkapitalen
- 34 Transaktioner med nærtstående parter



EGENKAPITALOPGØRELSE

mio.kr.	Reserver				I alt
	Aktie- kapital	Sikrings- trans- aktioner*	Overført resultat	Foreslået udbytte	
EGENKAPITAL 1. JANUAR 2012	57,2	-15,2	556,3	6,1	604,4
Egenkapitalbevægelser i 2012					
Årets totalindkomst	-	-2,0	23,6	7,8	29,4
Udloddet udbytte	-	-	-	-6,1	-6,1
Egenkapitalbevægelser i 2012 i alt	-	-2,0	23,6	1,7	23,3
Egenkapital 31. december 2012	57,2	-17,2	579,9	7,8	627,7
EGENKAPITAL 1. JANUAR 2013	57,2	-17,2	579,9	7,8	627,7
Egenkapitalbevægelser i 2013					
Årets totalindkomst	-	4,9	27,8	9,2	41,9
Udloddet udbytte	-	-	-	-7,8	-7,8
Egenkapitalbevægelser i 2013 i alt	-	4,9	27,8	1,4	34,1
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2013	57,2	-12,3	607,7	9,2	661,8

* I note 33 er udviklingen i „Sikringstransaktioner ført direkte på egenkapitalen“ vist.

UDBYTTE

Der foreslås et udbytte på 9,2 mio.kr. (2012: 7,8 mio.kr.), svarende til et udbytte pr. aktie på 16,2 kr. (2012: 13,7 kr.)

Der er i regnskabsåret udloddet udbytte på 7,8 mio.kr. (2012: 6,1 mio.kr.).

Udlodning af udbytte til Tivoli A/S' aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for Tivoli A/S.





NOTER

NOTE 1 – ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Tivoli A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for Tivoli A/S for 2013 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som udstedt af IASB og godkendt af EU samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

ÆNDRING I REGNSKABSPRAKSIS, HERUNDER PRÆSENTATION OG IMPLEMENTERING AF REGNSKABSSTANDARDE

Den anvendte regnskabspraksis for Tivoli A/S, herunder præsentation, er uændret i forhold til sidste år.

Implementering af nye regnskabsstandarder

Tivoli A/S har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder samt ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er ikrafttrådt i regnskabsåret 2013.

- Ændring til IAS 1 – Ændringen medfører krav om præsentation af poster i anden totalindkomst, som skal recirkuleres til resultatopgørelsen adskilt fra poster, som ikke skal recirkuleres.
- Ændringer til IAS 12 – Der indføres en formodningsregel om at investeringsejendomme, der måles til dagsværdi, genindvindes ved salg til den regnskabsmæssige værdi på balancedagen.
- Ændringer til IFRS 10, 11 og 12 som præciserer, at datoen for første anvendelse af standarderne er den første dag i det regnskabsår, hvor standarderne implementeres.
- De årlige forbedringer omfatter (2009-2011): IAS 1, præcisering af sammenlignelige oplysninger når der præsenteres tre års balancer IAS 16, reservedele og udstyr til brug for service af grunde, bygninger og udstyr skal ikke aktiveres som inventar, men som grunde, bygninger og udstyr, når det opfylder definitionen herfor IAS 32, præcisering af skat i resultatopgørelsen hhv. egenkapitalen IAS 34, segmentoplysninger i delårsregnskaber.

Implementeringen af disse nye og opdaterede regnskabsstandarder har ikke haft væsentlig beløbsmæssig effekt på opgørelsen af Tivoli A/S' resultat, aktiver og forpligtelser samt egenkapital i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for de præsenterede regnskabsår.

NYESTE VEDTAGNE REGNSKABSSTANDARDE (IFRS) OG FORTOLKNINGSBIDRAG (IFRIC) TIL IMPLEMENTERING I EFTERFØLGENDE REGNSKABSPERIODER

IASB har pr. 31. december 2013 udsendt følgende nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, som vurderes at kunne have relevans for Tivoli A/S, og som ikke er trådt i kraft for 2013. Disse standarder implementeres i takt med ikrafttrædelsen. Der er tale om følgende ændringer:

- Ændring til IAS 32 – Ændringen giver yderligere vejledning i, hvornår finansielle aktiver og forpligtelser skal præsenteres modregnet. Der ændres ikke på det generelle princip for hvornår finansielle aktiver og forpligtelser skal præsenteres modregnet, men giver blot yderligere vejledning i hvorledes standarden skal fortolkes.
- Ændring til IAS 36 – Ændringen omfatter en tilbageværende af 2013 kravet om oplysning om genindvindingsværdien for aktiver eller pengestrømsfrembringende enheder, for hvilken den regnskabsmæssige værdi af goodwill eller andre immaterielle aktiver med ubestemmelig levetid er væsentlig sammenlignet med virksomhedens totale regnskabsmæssige værdi af goodwill eller andre immaterielle aktiver med ubestemmelig levetid. Endvidere indføres oplysningskrav ved anvendelse af dagsværdi med fradrag af afhændelsesomkostninger som grundlag for nedskrivning svarende til dem der er i IFRS 13.
- Ændring til IAS 39 – Ændringerne betyder, at udskiftning af en modpart (novation) vedrørende et sikringsinstrument ved overførsel til et såkaldt clearinghouse (CCP) ikke skal betragtes som udløb eller ophør af instrumentet, der i givet fald også ville medføre ophør af regnskabsmæssig behandling som sikring, hvis overførslen er krævet via eksisterende lovgivning eller fordi der vedtages ny lovgivning. Ændringen er specifikt møntet på den i Europa gældende EMIR forordning og lignende foranstaltninger.
- Ændringer i IFRS 10, 12 og IAS 27 der undtager investeringsvirksomheder fra konsolideringspligt. I stedet indregnes investeringerne til dagsværdi.

Det er ledelsens vurdering, at de ændrede standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsregnskabet for de kommende regnskabsår.

Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til 1 mio. DKK med én decimal. Årsregnskabet er udarbejdet efter det historiske kostprincip. Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til det foregående år.

BESKRIVELSE AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**Fælleskontrollerede aktiviteter**

Ved fælleskontrollerede aktiviteter indregner Tivoli sin andel af såvel de samlede indtægter som omkostninger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes på handelsdagen i balancen til kostpris og måles efterfølgende til markedsværdi.

Markedsværdi af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender eller anden gæld. Modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intentionen at afregne flere finansielle instrumenter netto. Markedsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af aktuelle markedsværdier samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i markedsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af markedsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Ændringer i den del af markedsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i markedsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Leasing

Selskabet har ikke indgået finansielle leasingkontrakter. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSEN**Omsætning**

Omsætning består i nettoomsætning samt andre driftsindtægter jf. nedenstående definitioner.

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter driftsindtægter fra entré til Haven, herunder indtægter ved salg af årskort, indtægter fra forlystelser, udlejning af bygninger, lokaler m.v., samt indtægter ved salg af tjenesteydelser. Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Der foretages periodisering af indtægter ved salg af årskort m.v., hvor ydelser leveres over flere regnskabsperioder.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætningen fra kontantspil præsenteres efter fradrag af gevinstudbetaling samt spilleafgift til staten.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder indtjente projekteringshonorarer, modtagne sponsorater samt fortjeneste ved salg af materielle og immaterielle aktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til leje af lokaler, kontorhold, ekstern pengehåndtering, it, advokat- og konsulentbistand.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Tivoli A/S indgår i sambeskatningen under Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab. Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle aktiver

Immaterielle rettigheder erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid (op til 10 år).

Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Låneomkostninger, som er direkte knyttet til anskaffelsen, opførelsen eller produktionen af et kvalificerende aktiv, aktiveres som en del af aktivets kostpris. Tilskud fragår i kostprisen. Kostprisen på et samlet aktiv dekomponeres i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, fx ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for Selskabet. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-50 år
Ombygning af bygninger	10-15 år
Særlige installationer	10 år
Forlystelser, stationære	15-25 år
Forlystelser, mobile	10 år
Haveanlæg	5-10 år
Butikker, boder m.v.	6-10 år
Driftsmateriel, inventar og it	3-6 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyn til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet ud fra en konkret vurdering og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Specielt kan anføres, at den fysiske levetid for Tivolis forlystelser kan være væsentlig længere end den underholdningsmæssige levetid. Tivoli har valgt at afskrive forlystelserne over den underholdningsmæssige levetid.

Tivoli anvender ikke scrapværdier på forlystelser, da størstedelen af den enkelte forlystelse ikke kan genetableres uden væsentlige udskiftninger af aktivets bestanddele, hvis den enkelte forlystelse demonteres.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Tilgodehavende gældsbreve

Tilgodehavende gældsbreve indregnes på handelsdagen under aktiver. Ved første indregning måles tilgodehavende gældsbreve til dagsværdi korrigeret for transaktionskostninger direkte forbundet med handlen. Efter første indregning måles tilgodehavende gældsbreve til dagsværdi opgjort på baggrund af anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Urealiserede værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen bortset fra nedskrivninger som følge af værdiforringelse og tilbageførsel heraf. Ved realisation overføres den akkumulerede værdiregulering indregnet i egenkapitalen til finansielle poster i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er det højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsgenererende enhed, som aktivet er en del af.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen.

Det er Tivolis vurdering, at Selskabet kun har én målbar pengestrømsfrembringende enhed svarende til den juridiske enhed Tivoli A/S.

Nedskrivninger på langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter gennemsnitsmetoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum, med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til amortiseret kostpris.

Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende, aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestids- punktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af „den effektive rentes metode“, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden. Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til amortiseret kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme, fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

I Tivoli er ledelsesansvaret opdelt i ni hovedområder, som ledes af underdirektører. Seks af hovedområderne generer omsætning, mens de resterende tre hovedområder står for administrative funktioner inden for it, Økonomi, Marketing og HR samt drift og vedligeholdelse af Haven. Det er kun de seks første hovedområder, som anses for rapporteringspligtige ift. IFRS 8. Hovedområdet Haven specificeres stadig som tidligere på Service og F&B.

Afskrivninger og finansielle omkostninger fordeles ikke ud på hovedområderne. Derfor er „Resultat før af- og nedskrivninger“ valgt som resultatmål i segmentrapporteringen. Tilsvarende er balancen ikke opdelt på hovedområder, hvorfor aktivsum pr. hovedområde ikke vises.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings „Anbefalinger og Nøgletal 2011“.

De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således

BRUTTOMARGIN	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
OVERSKUDSGRAD (EBIT-MARGIN)	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
SOLIDITETSGRAD	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
EGENKAPITAL- FORRENTNING	$\frac{\text{Resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
RESULTAT PR AKTIE (EPS)	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
CASH FLOW PER SHARE PR AKTIE (CFPS)	$\frac{\text{Pengestrøm fra drift}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
INDRE VÆRDI	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ult.}}{\text{Antal aktier}}$
UDBYTTE PR. AKTIE	$\frac{\text{Udbytteprocent x aktiens pålydende}}{100}$
PAYOUT RATIO	$\frac{\text{Udbyttebetaling}}{\text{Resultat til analyseformål}}$
PRICE EARNINGS-KVOTE (PE)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$
PRICE CASH FLOW (PCF)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$
KURS-/INDRE VÆRDI (K1)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{Indre værdi}}$

NOTE 2 – REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Skønmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for Selskabet er omtalt i ledelsesberetningen, og note 31 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre på tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelse af af- og nedskrivninger, scrapværdier, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og -aktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af Selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

I 2013 har ledelsen foretaget vurderinger vedrørende:

Scrapværdier

Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet ud fra en konkret vurdering. Ledelsen vurderer, at scrapværdien på udlejede bygninger kan fastsættes som to gange minimumslejeindtægten.

For lette konstruktioner eller bygninger, der er konkrete planer om at foretage væsentlige forandringer ved, fastlægges scrapværdien til kr. 0. Scrapværdi for Nimb-bygningen, Koncertsalen, Glassalen og Pantomimeteatret er vurderet til hhv. 54 mio.kr., 50 mio.kr., 10 mio.kr og 5 mio.kr.

Ledelsen har vurderet, at der i lighed med tidligere år, ikke skal anvendes scrapværdier på årets nye forlystelser, da størstedelen af den enkelte forlystelse ikke kan genetableres uden væsentlige udskiftninger af aktivets bestanddele, hvis den enkelte forlystelse demonteres.

Brugtider

Ledelsen vurderer, at den fysiske levetid for Tivolis forlystelser kan være væsentlig længere end den underholdningsmæssige levetid. Tivoli har valgt at afskrive forlystelserne over den underholdningsmæssige levetid som følge af, at forlystelserne kun vil kunne generere positive nettopengestrømme i den underholdningsmæssige levetid.

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

3 SEGMENTOPLYSNINGER

I Tivoli er ledelsesansvaret opdelt i ni hovedområder, som ledes af underdirektører. Seks af hovedområderne genererer omsætning, mens de resterende tre hovedområder står for administrative funktioner indenfor it, Økonomi, Marketing og HR samt drift og vedligeholdelse af Haven. Det er kun de seks første hovedområder, som anses for rapporteringspligtige ift. IFRS 8.

Udgifter til administrative funktioner samt drift og vedligeholdelse af Haven fordeles ikke ud til de øvrige hovedområder. Underholdning afholder omkostninger til Fredagsrock, Havens orkestre, Pantomimeforestillinger samt øvrige events i Haven. Entréindtægterne ligger i Salg.

Underholdning får ikke andel af entréindtægterne og er isoleret set et underskudsgivende segment.

Food & Beverage driver Tivolis egne spisesteder, mens High-End driver Huset Nimb samt Nimb Terrasse. I Ejendom ligger indtægter fra bortforpagtede restauranter.

Afskrivninger og finansielle omkostninger fordeles ikke ud på hovedområderne. Derfor er „Resultat før af- og nedskrivninger“ valgt som resultatmål i segmentrapporteringen. Tilsvarende er balancen ikke opdelt på hovedområder, hvorfor aktivsum pr. hovedområde ikke vises.

SEGMENTRAPPORTERING 2013

mio.kr.	Online Casino	Food & Beverage	High-End	Ejen-domme	Salg og sponsor	Underholdning	I alt	Ikke allokeret	Total
Entréindtægter	-	-	0,3	-	183,7	-1,4	182,6	-	182,6
Forlystelser	-	-	-	-	153,9	0,1	154,0	-0,2	153,8
Spil og forretninger	32,5	-	-	-	-	-	32,5	32,4	64,9
Restauranter og Fast food	-	104,7	78,5	-	-1,1	-	182,1	-0,1	182,0
Koncertsal m.v.	-	0,1	3,1	-	9,3	11,6	24,1	-	24,1
Lejeindtægter	-	-	18,0	71,7	-0,3	0,2	89,6	-	89,6
Andre driftsindtægter	-	2,4	3,1	-	15,9	7,0	28,6	10,5	38,9
Indtægter i alt	32,5	107,2	103,0	71,7	361,4	17,7	693,3	42,6	735,9
Resultat før af- og nedskrivninger	3,5	20,5	12,9	67,2	333,8	-62,2	375,7	-250,4	125,3

Ikke-allokeret består af administrative funktioner samt drift og vedligeholdelse af Haven.

Disse funktioner har ingen forretningsmæssige aktiviteter og genererer kun en meget beskedne omsætning.

Under „Ikke-allokeret“ indgår der i 2013 bl.a. 2,9 mio.kr. vedrørende udfakturering af rengøring og renovation.

SEGMENTRAPPORTERING 2012

	Online Casino	Food & Beverage	High-End	Ejen-domme	Salg og sponsor	Underholdning	I alt	Ikke allokeret	Total
Entréindtægter	-	-	-	-	173,4	-1,7	171,7	0,4	172,1
Forlystelser	-	-	-	-	142,5	0,3	142,8	0,1	142,9
Spil og forretninger	5,9	-	-	-	-	-	5,9	33,3	39,2
Restauranter og Fast food	-	100,9	78,5	-	-0,9	-	178,5	-0,3	178,2
Koncertsal m.v.	-	-	3,0	-	7,6	34,1	44,7	-	44,7
Lejeindtægter	-	-	15,5	70,4	-	0,2	86,1	-	86,1
Andre driftsindtægter	-	2,4	2,2	0,2	20,7	7,5	33,0	12,1	45,1
Indtægter i alt	5,9	103,3	99,2	70,6	343,3	40,4	662,7	45,6	708,3
Resultat før af- og nedskrivninger	(2,7)	13,9	6,0	66,2	316,2	-51,9	347,7	-221,7	126,0

„Ikke-allokeret“ består af administrative funktioner samt drift og vedligeholdelse af Haven. Disse funktioner har ingen forretningsmæssige aktiviteter og genererer kun en meget beskedne omsætning. Under „Ikke-allokeret“ indgår der i 2012 bl.a. 3,0 mio.kr. vedrørende udfakturering af rengøring og renovation.

mio.kr.	2013	2012
4 ENTRÉINDTÆGTER		
Billetsalg	120,1	110,2
Årskort	62,5	61,9
	<u>182,6</u>	<u>172,1</u>
5 SPIL OG FORRETNINGER		
Underholdningsspil*	59,1	33,0
Forretninger	5,8	6,2
	<u>64,9</u>	<u>39,2</u>
*I underholdningsspil indgår følgende:		
Afgiftspligtig nettoomsætning efter gevinstudbetaling	70,5	37,1
Spilleafgift	-19,4	-11,1
Varespil m.v.	8,0	7,0
Underholdningsspil i alt	<u>59,1</u>	<u>33,0</u>
6 LEJEINDTÆGTER		
Restauranter, selvbetjening og fast food	46,9	46,3
Kiosker, forlystelser m.v.	24,6	20,7
Udstillinger, serviceaktiviteter m.v.	0,0	3,3
Hotelværelser	18,1	15,8
	<u>89,6</u>	<u>86,1</u>
7 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER		
Projekteringshonorarer og arbejde for fremmede	5,3	5,9
Sponsorater	15,6	18,5
Forsikringserstatning for materielle aktiver	0,0	5,1
Andet	18,0	15,6
	<u>38,9</u>	<u>45,1</u>
8 DRIFTSOMKOSTNINGER		
Vareforbrug	50,0	53,8
El og varme m.v.	18,6	18,7
Refusion vundet afgiftssag	0,0	-13,5
Driftsomkostninger, Haven	42,2	35,3
Driftsomkostninger, Food & beverage	5,1	3,5
Andet	8,9	10,0
	<u>124,8</u>	<u>107,8</u>
9 VEDLIGEHOLDELSE		
Bygninger	12,4	11,5
Forlystelser	5,6	4,0
Andet	6,2	5,9
	<u>24,2</u>	<u>21,4</u>
10 KUNSTNERISKE ARRANGEMENTER		
Tivolis Symfoniorkester	7,4	7,6
Honorarer m.v. til kunstnere	18,4	15,8
Andet	13,0	26,3
	<u>38,8</u>	<u>49,7</u>
11 ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor:		
PricewaterhouseCoopers	1,2	1,5
	<u>1,2</u>	<u>1,5</u>
Der kan specificeres således:		
Revision	0,8	0,8
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,4	1,1
Andre ydelser	0,2	0,1
Regulering tidligere års hensættelse	-0,2	-0,5
	<u>1,2</u>	<u>1,5</u>

mio.kr.	2013	2012
12 PERSONALEOMKOSTNINGER		
Gager og lønninger	281,6	281,4
Bidragbaserede pensionsordninger	20,9	19,9
Andre omkostninger til social sikring	6,5	5,9
Øvrige personaleomkostninger	5,5	5,5
	<u>314,5</u>	<u>312,7</u>
I gager og lønninger er fragået værdi af eget arbejde på investeringer m.v. med i alt	1,8	1,2
Gennemsnitligt antal medarbejdere	716	711
Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere:		
Bestyrelse, vederlag	1,4	1,3
Pension	-	-
	<u>1,4</u>	<u>1,3</u>
Lars Liebst, Adm. direktør		
Gage inkl. værdi af bil	3,6	3,4
Bonus	4,3	3,2
Pension	0,5	0,5
	<u>8,4</u>	<u>7,1</u>
Claus Dyhr, Økonomidirektør		
Gage incl. værdi af bil	1,9	1,7
Bonus	2,1	1,5
Pension	0,2	0,2
	<u>4,2</u>	<u>3,4</u>
Direktion, i alt		
Gager	5,5	5,1
Bonus	6,4	4,7
Pension	0,7	0,7
	<u>12,6</u>	<u>10,5</u>
Ledende medarbejdere		
Gager og lønninger	6,0	5,6
Bonus	2,2	1,9
Pension	0,6	0,5
	<u>8,8</u>	<u>8,0</u>
Ledende medarbejdere består af Tivolis chefgruppe (se side 10).		

Ud over resultatbaserede bonusprogrammer for direktionen og de ledende medarbejdere, har Tivoli A/S ingen andre incitamentsprogrammer, eksempelvis aktieoptionsprogrammer eller lignende. Der er aftalt fratrædelsesordninger for direktionen på hhv. 1,5 år og 1 år og der er ikke nogen fastholdelsesordninger.

Basisvederlag til hvert bestyrelsesmedlem udgør 160.000 kr. Formanden for Tivolis bestyrelse honoreres med 3 gange basisvederlag, i alt 480.000 kr., og næstformanden honoreres med 1,75 gange basisvederlaget, i alt 280.000 kr.

mio.kr.	2013	2012
13 AF- OG NEDSKRIVNINGER		
Rettigheder	2,5	1,7
Bygninger	29,6	28,3
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	46,7	43,7
Nedskrivninger	2,1	5,1
	<u>80,9</u>	<u>78,8</u>
14 FINANSIELLE INDTÆGTER		
Renter likvide beholdninger m.v.	4,3	0,6
Valutakursgevinster	0,3	0,6
	<u>4,6</u>	<u>1,2</u>
15 FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
Renter kreditinstitutter m.v.	6,1	6,0
Renter til tilknyttede virksomheder	-	0,1
Valutakurstab	0,3	0,6
	<u>6,4</u>	<u>6,7</u>
16 SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Skat af årets resultat fremkommer således:		
Aktuel skat	7,3	2,8
Årets ændring i udskudt skat	-	6,8
Årets skat i alt	7,3	9,6
Heraf indregnet på egenkapitalen	-1,7	0,7
Skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>5,6</u>	<u>10,3</u>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 25% skat af resultat før skat	10,6	10,4
Skatteeffekt af:		
Ikke-fradragsberettigede omkostninger	0,2	0,2
15% tillæg på driftsmidler	-0,6	-
Andre reguleringer	-0,1	-0,3
Skattefri renteindtægt	-1,0	-
Effekt af skatnedsættelse	-3,5	-
	<u>5,6</u>	<u>10,3</u>
Effektiv skatteprocent	<u>13,2%</u>	<u>24,7%</u>
17 RESULTAT PR. AKTIE		
Årets resultat	<u>37,0</u>	<u>31,4</u>
Gennemsnitligt antal aktier	571.666	571.666
Gennemsnitligt antal egne aktier	-	-
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	<u>571.666</u>	<u>571.666</u>
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS), kr.	<u>64,7</u>	<u>54,9</u>

NOTER TIL PENGESTRØMSOPGØRELSE

mio.kr.	2013	2012
18 ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Ændring i tilgodehavender m.v.	9,6	-18,7
Ændring i varebeholdninger	-3,2	1,3
Ændring i leverandører, anden gæld m.v.	38,6	-6,1
	<u>45,0</u>	<u>-23,5</u>

NOTER TIL BALANCE

19 IMMATERIELLE AKTIVER

	Rettigheder
Kostpris 1. januar 2013	19,9
Tilgang	5,0
Afgang	-
Kostpris 31. december 2013	<u>24,9</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	10,8
Afskrivninger	2,5
Afgang	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	<u>13,3</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	<u>11,6</u>

Kostpris 1. januar 2012	21,2
Tilgang	4,4
Afgang	-5,7
Kostpris 31. december 2012	<u>19,9</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	14,8
Afskrivninger	1,7
Afgang	-5,7
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	<u>10,8</u>

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012 9,1

Rettigheder er primært opnået ved overtagelse af restauranter.
Immaterielle aktiver er ikke pantsat.

20 MATERIELLE AKTIVER

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2013	1.073,5	505,9	11,6
Overført fra aktiver under opførelse	35,4	56,9	-92,3
Tilgang	-	-	103,4
Afgang	-0,2	-11,7	-
Tilgang, værdi af eget arbejde	-	-	1,8
Kostpris 31. december 2013	<u>1.108,7</u>	<u>551,1</u>	<u>24,5</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	436,5	291,0	-
Afskrivninger	29,6	46,7	-
Afgang	-0,1	-8,8	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	<u>466,0</u>	<u>328,9</u>	<u>-</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	<u>642,7</u>	<u>222,2</u>	<u>24,5</u>

Kostpris 1. januar 2012	1.080,2	493,1	5,9
Overført fra aktiver under opførelse	12,8	66,4	-79,2
Tilgang	-	-	83,7
Afgang	-19,5	-53,6	-
Tilgang, værdi af eget arbejde	-	-	1,2
Kostpris 31. december 2012	<u>1.073,5</u>	<u>505,9</u>	<u>11,6</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	425,9	297,2	-
Afskrivninger	28,3	43,7	-
Afgang	-17,7	-49,9	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	<u>436,5</u>	<u>291,0</u>	<u>-</u>

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012 637,0 214,9 11,6

Afskrives over 10-50 år 3-25 år -

Der henvises til note 30 for sikkerhedsstillelse for materielle anlægsaktiver.

mio.kr.	2013	2012
21 TILGODEHAVENDE GÆLDSBREV		
Tilgodehavende gældsbev. er indregnet således i balancen:		
Langfristede tilgodehavender	-	1,7
Regnskabsmæssig værdi	-	1,7
Dagsværdi	-	1,7
Effektiv rente	0,0%	3,5%
Løbetid	-	2 år
Tilgodehavendet er et annuitetslån i DKK og renteberegnes med en variabel rente svarende til 3,5 procentpoint over diskontoen.		
22 UDSKUDTE SKATTEFORPLIGTELSE		
Udskudt skat 1. januar	26,0	19,2
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-	6,8
Udskudt skat 31. december	26,0	26,0
Udskudt skat omfatter:		
Langfristede immaterielle aktiver	0,4	1,9
Langfristede materielle aktiver	25,8	26,8
Kortfristede aktiver	-0,1	-1,5
Kortfristede forpligtelser	-0,1	-1,2
	26,0	26,0
Der forventes anvendt/afviklet således:		
Inden for 12 måneder efter balancedagen	-3,6	-2,7
Senere end 12 måneder efter balancedagen	29,6	28,7
	26,0	26,0
23 HANDELSVARER		
Retail	1,3	1,2
Food & beverage	8,2	4,3
Øvrige beholdninger	1,7	2,5
	11,2	8,0

mio.kr.	2013	2012
24 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER		
Lejederitorer	20,1	21,0
Diverse debitorer	25,0	21,1
	<u>45,1</u>	<u>42,1</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser har følgende forfaldsprofil:		
Ej forfalden	30,1	28,0
Forfalden mindre end 60 dage	9,5	9,0
Forfalden mellem 61 og 120 dage	0,9	1,1
Forfalden mellem 121 og 180 dage	-	0,8
Forfalden mere end 180 dage	4,6	3,2
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>45,1</u>	<u>42,1</u>
 Nedskrivninger har udviklet sig som følger:		
Nedskrivninger pr. 1. januar	2,6	0,6
Årets nedskrivninger	0,8	2,5
Realiserede tab på tilgodehavender	-2,2	-
Tilbageførte nedskrivninger	-	-0,5
Nedskrivninger pr. 31. december	<u>1,2</u>	<u>2,6</u>
 Tilgodehavender fra lejederitorer er dækket af garanti på 9,7 mio.kr. (2012: 6,4 mio.kr.)		
 25 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
Forudbetalte omkostninger vedrører:		
Øvrige	8,3	3,8
	<u>8,3</u>	<u>3,8</u>

26 AKTIEKAPITAL	2013	2012	2011	2010	2009
Aktiekapital, primo	<u>57,2</u>	<u>57,2</u>	<u>57,2</u>	<u>57,2</u>	<u>57,2</u>
Aktiekapital, ultimo	<u>57,2</u>	<u>57,2</u>	<u>57,2</u>	<u>57,2</u>	<u>57,2</u>

Aktiekapitalen består af 571.666 aktier á 100 kr. Antallet af aktier har været uændret de sidste fem år.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt. Ingen aktier har særlige rettigheder.

Selskabet har ikke købt eller solgt egne aktier i løbet af året.

Ved årets udgang har Selskabet ingen beholdning af egne aktier.

mio.kr.	2013	2012
27 LÅN		
Langfristede gældsforpligtelser:		
Prioritetsgæld	<u>70,9</u>	<u>75,9</u>
Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>70,9</u>	<u>75,9</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		
Prioritetsgæld	<u>4,7</u>	<u>4,7</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>4,7</u>	<u>4,7</u>
Lang- og kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>75,6</u>	<u>80,6</u>

Langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for følgende perioder fra balancedagen:

	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år	I alt
Prioritetsgæld 2013	<u>5,1</u>	<u>5,1</u>	<u>5,1</u>	<u>5,2</u>	<u>50,4</u>	<u>70,9</u>

Prioritetslånet er 20-årigt med udløb 2028.
Lånet er variabelt forrentet, men der er indgået en renteswap med fast rente på 4,97% i hele lånets løbetid.

	Dagsværdi	Betalings- forpligtelse	2014	2015	2016	Efter 2016
Obligationslån	<u>76,1</u>	<u>116,5</u>	<u>9,8</u>	<u>9,5</u>	<u>9,3</u>	<u>87,9</u>

Langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for følgende perioder fra balancedagen:

	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år	I alt
Prioritetsgæld 2012	<u>4,8</u>	<u>4,8</u>	<u>4,9</u>	<u>5,0</u>	<u>56,4</u>	<u>75,9</u>

Prioritetslånet er 20-årigt med udløb 2028.
Lånet er variabelt forrentet, men der er indgået en renteswap med fast rente på 4,97% i hele lånets løbetid.

	Dagsværdi	Betalings- forpligtelse	2013	2014	2015	Efter 2015
Obligationslån	<u>81,1</u>	<u>126,3</u>	<u>9,8</u>	<u>9,8</u>	<u>9,5</u>	<u>97,2</u>

Dagsværdien af obligationslånet er baseret på noterede priser (niveau 1).

28 ANDEN GÆLD		
Skyldige personaleomkostninger	35,9	32,8
Markedsværdi af sikringsinstrumenter	16,3	23,1
Skyldig moms	26,3	17,2
Andre	<u>10,2</u>	<u>11,0</u>
	<u>88,7</u>	<u>84,1</u>
29 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
Kortfristede forpligtelser		
Forudbetalte indtægter vedrører:		
Sponsorater m.v.	-	0,6
Årskort	33,1	30,9
Koncertsal m.v.	<u>27,9</u>	<u>9,2</u>
	<u>61,0</u>	<u>40,7</u>

mio.kr.

30 EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSE M.V.

I grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 642,7 mio.kr. (2012: 637,0 mio.kr.) er tinglyst skadesløsbreve på 210,0 mio.kr. (2012: 210,0 mio.kr.).

Pr. 31. december 2013 er 110,0 mio.kr. stillet til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit (2012: 110,0 mio.kr.).

Operationelle leasingforpligtelser

Under operationelle leasingkontrakter, leaser Tivoli direktions- og varebiler, feje-/sugemaskine samt kompressor til Det Gyldne Tårn. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3-6 år.

Fremtidige omkostninger i forbindelse med leasingaftaler

Forfalder inden for 1 år

Forfalder inden for 1 til 5 år

2013

2012

1,0

0,6

1,9

0,8

2,9

1,4

Omkostninger til operationel leasing indregnet i resultatopgørelsen udgør

0,9

0,5

Alle leasingforpligtelser er uopsigelige i leasingperioden.

Lejeforpligtelser

Tivoli lejer lager- og kontorlokaler samt parkeringsareal til arbejdsmaskiner.

Fremtidige omkostninger i forbindelse med lejeaftaler

Forfalder inden for 1 år

Forfalder inden for 1 til 5 år

1,8

6,0

-

7,0

1,8

13,0

Omkostninger til leje indregnet i resultatopgørelsen udgør

4,3

4,9

31 FINANSIELLE RISICI

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er Selskabets politik ikke at foretage spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Valutarisiko

Tivoli A/S har kun begrænsede valutapositioner på eksisterende eller forventede fremtidige finansielle aktiver eller forpligtelser.

Likviditesrisiko

Der er væsentlige udsving i Tivoli A/S' likvide beholdninger/kassekredit hen over året som følge af sæsonudsving. Likviditetstrækket kan fuldt ud dækkes af det løbende driftsoverskud samt muligheden for træk på kassekredit i banken. Kreditfaciliteten udgør 230 mio.kr. (2012: 230 mio.kr.)

Renterisiko

Kassekreditten er variabelt forrentet, hvorfor renteindtægter/-omkostninger i de enkelte år vil afhænge af udviklingen i den korte rente. Tivoli A/S foretager ikke afdækning af denne renterisiko. En renteændring på 0,5% vil medføre en resultat effekt på ca. 0,7 mio.kr. (2012: 0,7 mio.kr.)

Det er Selskabets politik, at det i forbindelse med hjemtagelse af væsentlige, langsigtede lån sikres, at renterisikoen begrænses. Det gøres ved at hjemtage et fastforrentet lån eller afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån ved en 100% afdækning med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

I 2008 har Selskabet optaget et 20-årigt prioritetslån på 100 mio.kr. med variabel rente til finansiering af ombygningen af Nimb-bygningen. Samtidig er der indgået en renteswap med en fast rente på 4,97%. Renteswappen løber i hele lånets løbetid. Ændringer i markedsværdi af renteswappen indregnes direkte på anden totalindkomst.

Hvis den variable rente ligger 1% over den faste rente, betyder det, at renteswappen får en årlig positiv effekt på Selskabets resultat på 1,0 mio.kr. Hvis den variable rente derimod ligger 1% under den faste rente, betyder det, at renteswappen får en årlig negativ effekt på Selskabets resultat på 1,0 mio.kr.

Kreditrisici

Som en konsekvens af virksomhedens aktiviteter opstår der kun i mindre omfang tilgodehavender. Endvidere anvendes likvider i vidt omfang til at nedbringe træk på kassekredit. Selskabet er derfor ikke i væsentlig omfang udsat for kreditrisici.

mio.kr.

32 SIKRING AF FREMTIDIGE PENGESTRØMME

	2013		2012	
	Kontrakt- beløb	Dagsværdi pr. 31/12	Kontrakt- beløb	Dagsværdi pr. 31/12
Renteswaps	81,5	-16,5	85,2	-23,1
Dagsværdi er indregnet under finansielle poster i resultatopgørelsen.				
Finansielle instrumenter i alt		-16,5		-23,1

Kontraktbeløb er angivet som restgælden pr. 31. december 2013
Dagsværdien er indregnet under egenkapitalen med fradrag for skat.

Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

Renteswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder baseret på relevante observerbare swap-kurver.

Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen

	2013			I alt
	Noterede priser (niveau 1)	Observer- bare input (niveau 2)	Ikke observer- bare input (niveau 3)	
Finansielle forpligtelser				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	16,5	-	16,5

	2012			I alt
	Noterede priser (niveau 1)	Observer- bare input (niveau 2)	Ikke observer- bare input (niveau 3)	
Finansielle forpligtelser				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	23,1	-	23,1

33 **SIKRINGSTRANSAKTIONER FØRT
DIREKTE PÅ ANDEN TOTALINDKOMST**

	Sikrings- trans- aktioner brutto	Skat heraf	Sikrings- trans- aktioner netto
Saldo 1. januar 2013	-23,1	5,9	-17,2
Årets bevægelser	<u>6,6</u>	<u>-1,7</u>	<u>4,9</u>
Saldo 31. decemer 2013	<u>-16,5</u>	<u>4,2</u>	<u>-12,3</u>
Saldo 1. januar 2012	-20,4	5,2	-15,2
Årets bevægelser	<u>-2,7</u>	<u>0,7</u>	<u>-2,0</u>
Saldo 31. decemer 2012	<u>-23,1</u>	<u>5,9</u>	<u>-17,2</u>

34 **TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER**

Tivoli A/S er underlagt bestemmende indflydelse af Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab (registreret som aktieselskab i Danmark), som direkte ejer 25,4% af aktierne i Tivoli A/S og indirekte ejer 31,8% via ejerskab på 65,0% af Skandinavisk Holding A/S. Skandinavisk Holding A/S er 51% ejer af Scandinavian Tobacco Group A/S.

De resterende aktier i Tivoli A/S ejes af en bredt sammensat aktionærkreds. Det øverste moderselskab er Augustinus Fonden (registreret i Danmark).

Tivoli A/S indgår i koncernregnskabet for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab, København.

Som nærtstående parter anses Augustinus Fonden koncernen, Tivolis bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere, samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førstnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der har ikke været væsentlige transaktioner med ledelserne i Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab og Skandinavisk Holding A/S. For informationer vedrørende vederlag til Tivolis ledelse se note 12.

Tivoli har haft følgende væsentlige transaktioner med nærtstående parter:

mio.kr.	2013	2012
Augustinus Fonden koncernen		
Sponsorat fra Augustinus Fonden	2,0	1,6
Sponsorat fra Scandinavian Tobacco Group A/S	0,8	0,8
Renter af cash pool ordning under Scandinavian Tobacco Group A/S	-	-0,1



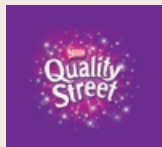
TIVOLIS SPONSORER



Tivoli-Garden støttes af Det Obelske Familiefond



Sponsor på Pop-up Torsdag



Sponsor for Quality Street



Sponsor for Ballongyngen



Belysningspartner



Hovedsponsor på Fredagsrock

ŠKODA



Bilpartner



Vinpartner

SCANDINAVIAN TOBACCO GROUP

Sponsor for Fyrværkerifestivalen



Sponsor for Jul i Tivoli



Grillpartner



KOLOFON

TIVOLI A/S

Vesterbrogade 3
t1630 København V

Tlf.: 33 15 10 01
Fax: 33 75 06 38

CVR-nr. 10 40 49 16

www.tivoli.dk
www.tivoligardens.com

–

Oplysninger om Tivoli-aktien og Selskabet
kan findes på www.tivoli.dk/da/om/virksomheden

Oplysninger om Corporate Governance i Tivoli
kan findes på <http://www.tivoli.dk/~media/Files/Pdf/Aarsrapporter/corpgov2013.pdf>

Tivolis fulde CSR-rapport for 2013 kan findes på
<http://www.tivoli.dk/~media/Files/Pdf/Aarsrapporter/csr2013.pdf>

FOTOGRAFER

Anett Ahrends
Lars Bech, Das Büro
Mathias Bojesen
Anders Bøggild
Claes Bech-Poulsen
Rasmus Hansen, Terranaut
Anders Hviid
Niclas Jessen
Rasmus Kongsgaard
Martin Rosenauer
Henrik Stenberg
Bjarne Stæhr
Miklos Szabo
Bjarke Ørsted
Tivoli

FORSIDEFOTO

Anders Bøggild

TEKST

Tivoli

DESIGN

Tivoli

TRYK

Innographic A/S



TIVOLI A/S
Vesterbrogade 3
1630 København V